

RAPPORT
D'ACTIVITÉ

2020-2021





Madame, Monsieur, Cher Adhérent,

Traditionnellement, cette fin d'année est l'occasion de faire le bilan de l'exercice clos au 30 juin dernier. Ce rendez-vous important est également un moment où, adhérents, élus du conseil d'administration et membres du comité de direction échangent sur la vie de leur coopérative.

Cette année, nous revenons dans un schéma habituel avec un déroulé en salle qui proposera, bien sûr, plus de convivialité à nos échanges.

C'est, également pour moi, l'occasion de vous saluer une dernière fois, puisque je mettrai un terme à mes mandats à l'issue de l'Assemblée Générale.

Une page se tourne, mais bien d'autres restent à écrire par une nouvelle équipe de gouvernance dans laquelle j'ai une pleine confiance.

L'année qui vient sera remplie d'espoir, car riche de projets.

Pour le Pôle Agroéquipement, sa filialisation doit répondre à plusieurs objectifs. Être en phase avec la transformation entreprise par nos marques leaders et leurs exigences dans le domaine de l'exclusivité. Améliorer, encore, les performances de cette activité au service de la coopérative, de ses adhérents et de ses clients. Pour le Pôle Végétal, une transformation doit s'opérer dans ses métiers de collecte et d'agrofouritures. Une organisation non plus par secteur mais par métier avec la volonté de repenser la structure, le mode de fonctionnement et les pratiques professionnelles dans le but de faire mieux et autrement.

Cette transformation doit permettre de construire un nouveau modèle qui s'appuie sur l'optimisation économique et l'accompagnement de nos agriculteurs sociétaires.

Même si cette période est pleine d'incertitudes, faire évoluer notre modèle au quotidien, au service de nos adhérents, reste la motivation première des collaborateurs et des administrateurs de votre coopérative.

Fiers de notre passé, conscients de notre présent, construisons notre futur !

**Le Président,
Jean-Paul MARCHAL**

| | |
|----|----------------------------|
| 3 | ÉDITO |
| 4 | GOUVERNANCE |
| 6 | FOCUS CÉRÉALES |
| 7 | PRIX D'ACOMPTE |
| 8 | FOCUS APPRO |
| 10 | FOCUS MACHINISME |
| 12 | FOCUS ÉLEVAGE |
| 14 | FOCUS NUTRITION ANIMALE |
| 16 | FOCUS BILAN AGRONOMIQUE |
| 18 | FOCUS FINANCIER |
| 20 | BILAN & COMPTE DE RÉSULTAT |
| 24 | RÉSULTATS CONSOLIDÉS |

GOUVERNANCE 2021

PRÉSIDENT



PRÉSIDENT
Jean-Paul MARCHAL



VICE-PRÉSIDENT
Bruno COLIN



VICE-PRÉSIDENT
Jean-Marc OUDOT

MEMBRES DU BUREAU



GAEC DE BARBEZIEUX
Bruno COLIN
Commission Élevage



Philippe HENNEBERT
Commission Finances & Investissements



GAEC SAINT SÉBASTIEN
Jean-Paul MARCHAL



EARL DES CHANELLES
Jean-Marc OUDOT
Commission Machinisme



GAEC CHEZ ROGER
Bruno PIERRON



GAEC DE LA CLÉ
Philippe POIROT
Commission Adhérents & Communication



SCEA SIMONIN
Pierre-Yves SIMONIN
Commission Céréales



GAEC DE LÉRY
Xavier VINGERT
Commission Appro

ADMINISTRATEURS



EARL SAINT MARTIN
Bertrand BARBIER



Bernard BATHO
Représentant ANC



GAEC DE MÉTENDAL
Francis BLANCK



GAEC DES MAQUINS
Camille BOULANGER



GAEC DE LA GRANDE SAULE
Stéphane BRÉGEOT



EARL DE LA CROIX
Ludovic BROCARD



GAEC DE LA GARE
G r me CORNUEZ



EARL SAINT MARTIN DE LORRAINE
Dominique HIRTZBERGER



GAEC SAINT LOUIS
Benoît MARCHAL



GAEC DE LA BARRE
Jean-Luc MASSELOT



EARL DES MÉSANGES
Christophe MERCIER



Florian MONTÉS**54



Paul NICOLAS**88



GAEC CLAIR ARGENT
Stéphane OUDIN



EARL du BILLOT
Christian POIROT



GAEC DE LA BONNE FRANQUETTE
Cyril SAUNIER



SCEA de L'ENCLOS
Yves SCHWARTZ



Barnabé VAUTHIER**55

COMITÉ DE DIRECTION



DIRECTEUR GÉNÉRAL
Éric CHRÉTIEN



DIRECTEUR POLE VÉGÉTAL
Gilles LASSAGNE



DIRECTEUR POLE AGRO QUIPEMENT
Didier LEMARQUIS



RESPONSABLE ÉLEVAGE
Julien TISSERAND



RESPONSABLE INFORMATIQUE
Yvan BOMBARDE



DIRECTRICE RESSOURCES HUMAINES
Sophie GASSE



DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER
Michel VOGIN

FOCUS CÉRÉALES



La campagne 2021 débute avec un printemps considéré comme idéal.

COLLECTE EN TONNES

● Blé ● Orge ● Colza ● Divers



Cette nouvelle campagne nous montre qu'il faut désormais compter sur des récoltes très variables tant en quantité qu'en qualité. Une fin d'été trop sèche a empêché l'implantation des surfaces habituelles de colza. Conjugué aux dégâts d'insectes, le niveau de collecte est déjà amputé. L'automne trop humide a permis aux céréales, malgré des dates de semis tardives, de rattraper leur retard végétatif, mais a empêché la maîtrise des repousses des cultures précédentes. Cet incident a été une cause de déclassement important pour les orges brassicoles d'hiver.

Après l'absence de printemps, l'été s'est imposé. La moisson s'est faite sans jours de pluie avec des grains trop secs (petits et cassants), seul critère négatif pour la qualité des blés. Ce climat s'est poursuivi tout l'automne avec le tournesol récolté sans séchage et une première historique, la récolte des premières tonnes de maïs grain à 15% d'humidité.

Les rendements très hétérogènes ont pénalisé l'ensemble de la collecte pour se positionner en retrait à 368.718 t.

À partir de janvier, les prémices d'une hausse durable des cours a débuté. Cette situation a contrarié bon nombre d'acteurs dans la commercialisation des céréales. Ce n'est que le début d'une période où le marché des matières premières entre dans un cycle haussier qui fera couler beaucoup d'encre...

La campagne 2021 débute avec un printemps considéré comme idéal pour la préparation d'un potentiel de production jugé excellent. Chaque jour de la moisson 2021 a été volé. Les quantités et les qualités récoltées sont loin des espérances attendues.

Les cours des matières premières se sont envolées. La hausse des cours des céréales a rassuré les producteurs mais génère déjà une certaine inquiétude quant à la mise à disposition des produits d'agrofouritures pour la future campagne 2022.

PRIX ACOMPTE RÉCOLTE 2020

Quantités engagées au 31/01/2020, fidélité et ristournes incluses⁽⁴⁾

| VARIÉTÉ | PRIX €/T ⁽⁵⁾ | TECHNIQUE | RISTOURNES 0,2% du CA ⁽⁴⁾ | PRIX BASE MOISSON | 01/10/2020 +5,0 €/T ⁽³⁾ | 01/12/2020 +8,5€/T ⁽³⁾ | 16/01/2021 12,0€/T ⁽³⁾ | 01/03/2021 14,0€/T ⁽³⁾⁽⁶⁾ |
|--|-------------------------|-----------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Blé plus ⁽¹⁾ | 179 | 5 | 0,36 | 184,36 | 184,36 | 162,87 | 166,32 | 168,33 |
| Orge Planet contrat ⁽²⁾ | 177 | | 0,35 | 177,35 | 182,36 | 185,87 | 189,38 | 191,38 |
| Escurgeon Étincel contrat ⁽²⁾ | 167 | | 0,33 | 167,33 | 172,34 | 175,85 | 179,36 | 181,36 |
| Orge et escurgeon mouture | 146 | | 0,29 | 146,29 | 151,30 | 154,81 | 158,32 | 160,32 |
| Maïs | 176 | | 0,35 | 176,35 | 181,36 | 184,87 | 188,38 | 190,38 |
| Tournesol oléique | 381 | | 0,76 | 381,76 | 386,77 | 390,28 | 393,79 | 395,79 |
| Colza hiver | 411 | | 0,82 | 411,82 | 416,83 | 420,34 | 423,85 | 425,85 |
| Pois | 206 | | 0,41 | 206,41 | 211,42 | 214,93 | 218,44 | 220,44 |

1. Prime Blé Plus incluse
2. Orges de qualité brassicole d'hiver et de printemps avec protéines à 11,5% maximum

3. Prime pour stockage à la ferme
4. Projet de ristournes A.G. : Blés en Prix Campagne 5€/t et 0,2% du chiffre d'affaires sur toutes les espèces

5. Parités et Primes d'approche à ajouter (ex : 2€/t + 4€/t PAM)
6. L'ensemble des volumes commercialisés en Prix de Marché bénéficient du versement des ristournes

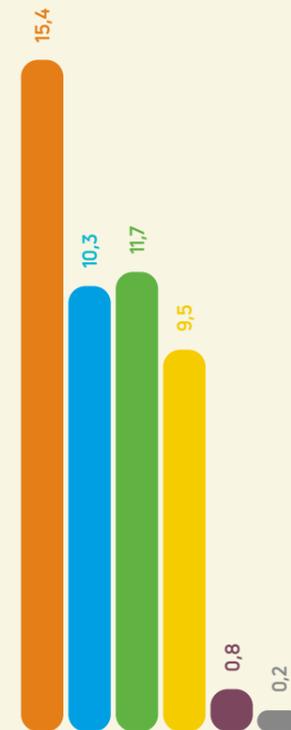
FOCUS APPROVISIONNEMENT



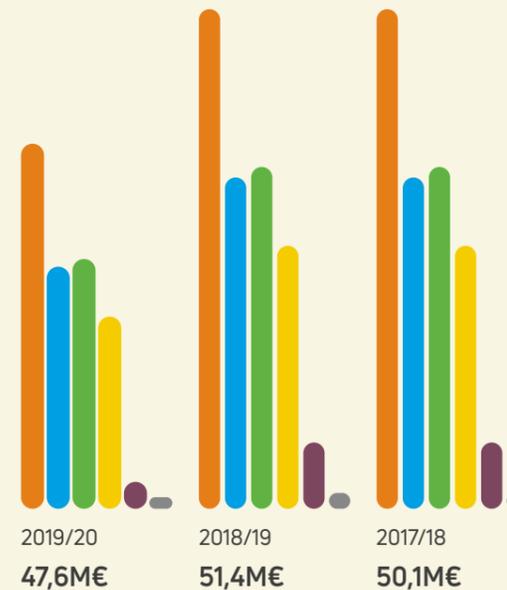
“ Une baisse maîtrisée malgré le contexte socio-économique. ”

CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€

● Engrais ● Phytos ● Aliments ● Semences ● Équipement rural ● Services



2020/21
44,6M€



UN CHIFFRE EN LÉGÈRE BAISSÉ

Avec 44,6 millions d'euros, le chiffre d'affaires approvisionnements au 30 juin 2021 est en baisse de 6% par rapport à l'exercice précédent. On observe une légère baisse sur l'ensemble des familles, mais c'est surtout le recul de l'activité aliments du bétail qui explique l'évolution du CA de l'activité appros.

En engrais, les volumes d'engrais de fond et ternaires compensent des décalages de livraisons de solutions azotées entre deux exercices (avance de la morte saison en 2019/20). En revanche, après une première partie d'exercice où les prix étaient historiquement bas, on a noté les prémices de l'augmentation des cours sur le premier semestre 2021.

Concernant les produits phytosanitaires le recul du CA est de 0,9%. En termes d'activité, la bonne campagne de désherbage d'automne céréales compense le recul des applications sur colza. Pour la première fois depuis quelques années on observe la stabilisation du CA fongicides céréales.

Le CA alimentation animale connaît une baisse de 19%. Un gros tiers de cette évolution correspond au transfert de 6 mois d'activité « aliments » des magasins vers VERTUGO. Pour autant on ne peut se satisfaire des niveaux d'activités enregistrés par LORIAL sur le territoire de la CAL. La restructuration industrielle est une réussite, il faut maintenant transformer l'essai commercialement par des reprises de parts de marché.

L'activité semences est composée traditionnellement des ventes de semences industrielles : fourragères, colza, maïs et tournesol. Ce sont ces dernières avec une progression de 33% qui compensent la baisse des surfaces de colza. L'autre composante de cette famille concerne les ventes de semences de céréales. Les évolutions d'assolement suite à l'été sec a « relancé » les ventes de semences sur le mois d'octobre permettant ainsi la stabilité en chiffres d'affaires.

Pour finir, les conditions climatiques n'ont pas été propices à l'utilisation importante de produits de conservation des fourrages (ficelles, bâches et autres films d'enrubannage).

Nous ne tiendrons pas le même commentaire pour ce début de campagne 2020/21, le constat de la reconstruction des bilans fourragers est une très bonne chose pour nos adhérents éleveurs...

FOCUS MACHINISME



“ Dans la même dynamique que 2020, nous confirmons notre leadership dans la distribution des agroéquipements en Lorraine ! ”

UN NIVEAU D'ACTIVITÉ JAMAIS ATTEINT !

Nous enregistrons un niveau de chiffres d'affaires facturé qui progresse de 10 % à la suite de 3 années d'évolution positive. C'est la résultante d'un marché porteur, dans un contexte agricole plus favorable dopé par le plan de relance Agriculture du gouvernement. Notre stratégie commerciale et de services répond pleinement aux attentes de nos adhérents et clients dans un contexte d'accélération de la transformation et diversification des exploitations Lorraine.

UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE POST COVID DIFFICILE À APPRÉHENDER !

Le matériel agricole et les pièces de rechange ont été très impactés par les hausses successives des

matières premières et parfois par la spéculation de certains fournisseurs. Dans le même temps, la disponibilité des matériels et plus délicat encore, de certaines pièces nous a pénalisé sur le deuxième semestre de l'exercice. Notre politique de stock pièces a démontré dans ces conditions tout son intérêt et nous a permis de ne pas trop défavoriser nos agriculteurs.

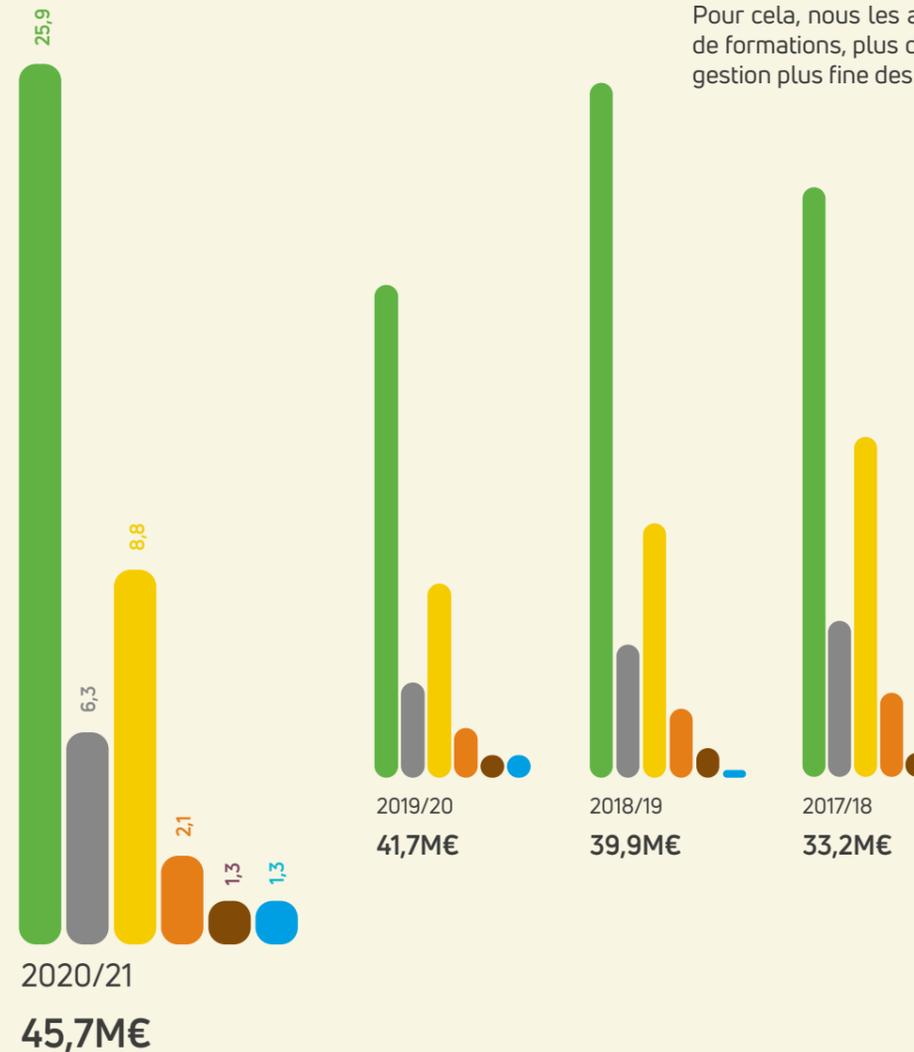
Reste maintenant à appréhender nos niveaux de couverture pour les 12 prochains mois en imaginant les baisses potentielles que certains économistes annoncent déjà.

DES FEMMES ET DES HOMMES ENGAGÉS POUR UN SERVICE RECONNU !

La tension sur les métiers des agroéquipements et du service plus particulièrement, continue à impacter nos activités SAV. Néanmoins, nos personnels s'appuyant sur des organisations agiles ont su, une fois de plus, faire face et répondre présent pour rendre un service de qualité, de proximité et apprécié à sa juste valeur. Pour cela, nous les avons accompagnés par plus de formations, plus de moyens techniques et une gestion plus fine des priorités.

CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€

● Neuf ● Occasion ● Pièces ● Main d'œuvre ● Elevage ● EVP





“
Les perspectives de développement attendues
sur le Label Rouge se sont concrétisées
”

LE MARCHÉ DE LA VIANDE BOVINE RETROUVE DES COULEURS !

2020 sera marqué par la pandémie aux conséquences multiples : marché bouleversé, hausse des achats à domicile, renationalisation de la consommation, explosion du steak haché, dégringolade des jeunes bovins. L'envol historique du steak haché, cette lame de fond à double tranchant, tend à déséquilibrer la valorisation de la carcasse. Au niveau de la production nationale, les abattages auront été en léger recul de -1% sous l'effet des JB.

À contrario, la combinaison d'une offre réduite et d'une hausse de la consommation explique la hausse continue des cours de la viande depuis le début de l'année 2021. Les cotations des gros bovins finis mâles et femelles poursuivent leur progression en France comme ailleurs en Europe, mais dans un contexte de forte hausse des coûts de production.

Le déconfinement de l'économie européenne, rend les marchés des bovins vifs et de la viande bovine très fluides en fin de premier semestre. À mi-parcours, les abattages sont en hausse de 2% sur le territoire sous l'impulsion de toutes les catégories tirées par la reprise économique.

LA CONTRACTUALISATION EST UN MOYEN DE CONSOLIDER LES PRIX

L'exercice, rythmé par la difficulté de périodes totalement opposées, enregistre une hausse de 1% des bovins destinés à l'abattage, sous l'impulsion de nouvelles filières engageantes.

La construction de filières sécurisées et contractualisées est un axe majeur de développement pour CAL Élevage et chaque année se concrétise davantage.

Jeunes bovins, vaches et génisses, Label Rouge, Marques Distributeurs, les filières développées sont multiples auprès des abatteurs et d'enseignes de distribution.

C'est, actuellement, près de 30% des bovins finis collectés par votre coopérative qui sont engagés en filières ou contractualisés.

Un engagement collectif porté au quotidien par une équipe dynamique et proche des éleveurs-adhérents.

CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€

● Elevage





“

Imaginer une offre toujours plus proche des attentes en exploitation tant en termes de solution technique que de contractualisation d'achat sur la durée.

”

UNE ANNÉE RÉUSSIE EN TERMES DE FONCTIONNEMENT À VOIR COMME UN SOCLE POUR REHAUSSER L'AMBITION DU SERVICE ET DU SOUTIEN EN EXPLOITATION.

Initiée depuis quelques années, l'organisation structurée et saine de Lorial montre ses résultats en termes industrialo-logistique et économique. L'exercice 2020-2021 confirme les bons choix de gestion depuis plusieurs années. Partageons par exemple, les conclusions Qualisud dans le cadre de nos certifications. Lorial est classée en National dans le top 3 de l'année avec zéro non-conformité majeure et moins de cinq non-conformités mineures.

Aussi, l'Inspection du Travail a fait ressortir au JT de 20H en février dernier la bonne gestion des risques psycho-sociaux liés à la crise Covid. Les bons résultats économiques de l'exercice sont soutenus par une fine gestion des charges et par le dynamisme d'une jeune équipe achats-formulation. Cette dernière, autour d'Astrid Lecler, soutenue par l'équipe Céréales de la CAL, s'est efforcée d'organiser prudemment les achats, tout en optimisant les formules dans un cadre de flambée des matières premières.

En parallèle, l'énergie investie début 2020 pour disposer d'une solution de «Business Intelligence», Lorial-Qlik, a montré toute son efficacité dans la génération mensuelle de tarifs et de contrats au plus près des mouvements des cours. Les tarifs sont désormais disponibles sur les smartphones des équipes CAL et Lorial.

Seul bémol au tableau, une difficulté à résister à une forte érosion des volumes, créatrice de stress pour une partie des équipes et des partenaires. La solution pourrait résider dans un renforcement des échanges avec la CAL et autres Coopératives, afin de se donner plus d'ambition dans le service à rendre aux éleveurs.

Soulignons quand même que l'exercice avait démarré « haut en couleur » avec une dynamique Cloé-Lorial pour accompagner les éleveurs dans la filière Prim'Herbe lancée par Carrefour. L'année passée a également été l'occasion d'une mise sur le marché par Lorial et les dépôts de la CAL, d'une offre LORILAIT : une gamme simplifiée, compétitive et en marque propre pour mettre en avant notre image commune d'expert de la Nutrition Animale.

Nous avons déjà initié un nouvel exercice avec l'envie et la détermination CAL-Lorial de travailler avec encore plus de proximité, d'imaginer une offre toujours plus proche des attentes en exploitation tant en termes de solution technique que de contractualisation d'achat sur la durée. En ce sens, des projets ont déjà vu le jour au cours du nouvel exercice.



FOCUS

BILAN AGRONOMIQUE



Essais de API à DIEULOUARD dans des potentiels de rendement très différents au sein de la même parcelle

“ Les tonnages mesurés dans nos essais de maïs fourrage sont impressionnants. ”

Présentation des variétés de colza à FRESNES en WOEVRE

Les dernières cultures récoltées laissent pour la campagne 2021 une image de profusion. Les tonnages mesurés dans nos essais de maïs fourrage sont impressionnants, même en sol superficiel : 22,5 tonnes de MS/ha pour les témoins de la série S1 à NOVIANT aux PRES alors que les mêmes variétés plafonnaient à 7,7 tonnes en 2020 dans la parcelle voisine. Dans un sol limoneux profond d'OLLAINVILLE, un record de 27,8 tonnes est mesuré sur la plus productive des variétés tardives (série S3). En sol profond (essais de TOUL et de JUVRECOURT) les pesées en grain atteignent 140 q/ha...

Bien entendu, ces chiffres qui témoignent du réel potentiel des variétés actuelles, ne représentent pas le rendement moyen des parcelles. En particulier sur les sols hydromorphes, les conditions froides du printemps avaient rendu laborieuse l'implantation des tournesols, des maïs, des sorghos et de toutes les CIVE d'été. Des cultures peu vigoureuses, exposées aux attaques récurrentes de sangliers et de corbeaux (nos essais ne sont pas épargnés !) et qui prenaient beaucoup de retard. Le potentiel mis en place à la faveur d'une pluviométrie estivale favorable était bien visible. Les craintes d'une récolte compliquée étaient fortes, en particulier pour les tournesols. La météo clémente en fin de cycle ne doit pas faire oublier l'intérêt de choisir les variétés les plus précoces...

Quand il s'agit de CIVE d'été (production de biomasse), le constat est encore plus net. Selon la réussite d'un semis réalisé début juin, le rendement peut être proche de zéro ou atteindre, comme cette année, un niveau de plus de 20 tonnes de MS/ha en maïs (32% de MS). Les mélanges d'espèces sont aussi spectaculaires en gabarit et dépassent les 15 tonnes surtout quand ils sont à base de sorgho. Attention, en variété pure, les matières sèches du sorgho biomasse restent basses (entre 17% et 26% à BOUVRON) et il était donc important de choisir les plus précoces. La régularité des rendements en biomasse passe par les CIVE d'hiver. L'essai en place sur notre plateforme DAMIER Vert de FRESNES en WOEVRE (visitée en petits groupes cette année) nous a permis d'identifier les meilleures résistances à la verse des seigles et de débattre sur l'intérêt des mélanges, en particulier quand ils peuvent générer deux récoltes. Sur ce site, comme dans la majorité des situations, et malgré un semis tardif, les céréales d'hiver avaient généré un fort développement végétatif qui promettait un niveau de rendement élevé.

La fin de cycle n'a pas permis de bien concrétiser ce potentiel. Les PMG sont faibles et la qualité est dégradée par l'arrivée tardive de maladies (septoriose et fusariose). Grâce aux comparaisons variétales qui constituent 2/3 des microparcelles de notre expérimentation, nous pouvons identifier en continu les meilleurs choix génétiques possibles pour nous adapter aux évolutions climatiques et aux nouvelles exigences de débouchés. La mise au point des itinéraires techniques qui les accompagnent est étudiée dans le cadre de la démarche de API. Quelle variété (ou mélange) choisir selon la variation des caractéristiques du sol identifiées à l'intérieur de chaque parcelle, quelle densité de semis, quel niveau de fertilisation, quelle protection fongicide... Un long travail d'acquisition de données locales est nécessaire pour pouvoir apporter les réponses les plus pertinentes.

Les colzas sont de nouveau les plus impactés par les conditions climatiques de cette campagne. La sécheresse au moment des semis a presque supprimé toute présence de cette culture au nord de notre zone d'activité. Malgré des essais perturbés par une levée tardive, des problèmes de désherbage, des charançons, du gel en février, un atelier de visite a été conservé sur la plateforme DAMIER Vert. Il nous a permis d'insister sur la nécessité de sécuriser l'implantation en semant tôt, en choisissant des variétés vigoureuses, en exploitant les intérêts des plantes compagnes et en apportant une fertilisation au semis (localisée de préférence). Dans ces conditions associées à un pilotage raisonné des insecticides, la nuisibilité des larves d'altises peut être nettement réduite. C'est l'avenir de cette production, indispensable dans nos rotations, qui en dépend.



Un gabarit impressionnant pour les maïs et les sorghos



“
Un résultat très contrasté
”

Le chiffre d'affaires stable à 199M€ (N-1 : 198M€), ne traduit pas les évolutions sensibles par activité, marquées particulièrement par le recul de l'activité Agro Equipements qui atteint un niveau historique partagé avec l'ensemble des filiales du Groupe.

La marge brute est en repli de 3,3M€, à 26,9M€, résultant pour partie de la volonté du Conseil d'Administration d'apporter au plus tôt la meilleure rémunération des céréales des adhérents.

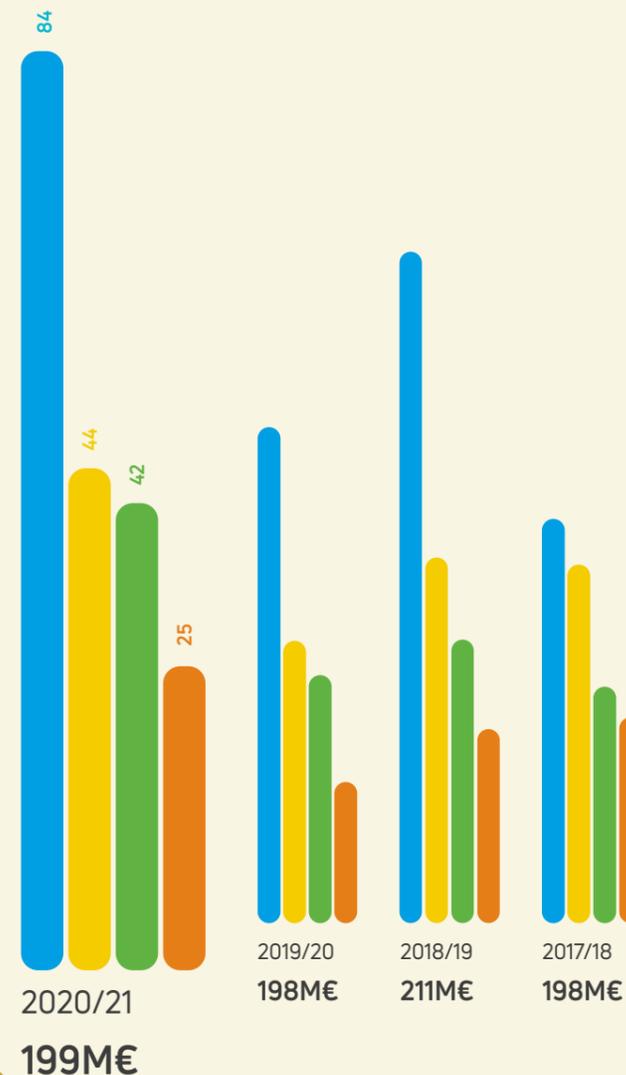
Le recul de la collecte et l'optimisation de la flotte interne se traduit par une réduction du poste «Autres Services Extérieurs » (1 M€). Au final, les charges d'exploitation nettes s'établissent à 24,6M€ contre 25M€.

Le résultat d'exploitation à 0,9M€ s'aligne sur la baisse de la marge brute.

Le résultat Financier à 4,8M€ intègre les distributions de dividendes de la SAS Lorraine

CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€

● Céréales ● Approvisionnement ● Machinisme ● Elevage



Agricole distribution suite à l'apport des magasins en 2020, et une reprise partielle de la provision des titres CLOVIS constatée l'an dernier.

Le résultat exceptionnel prend en compte des cessions d'immeubles, les variations d'amortissements dérogatoires que compensent pour partie des charges fiscales.

Le Résultat net après impôt s'établit à 5,4M€.

L'actif immobilisé brut progresse de 4,5M€, suite à l'intégration des titres Vertugo reçus sous forme de dividendes et des travaux tels que la réfection de la manutention de PAM, l'achèvement de Bégnecourt, ou le renouvellement du parc roulant. Le stock diminue de 3,3M€. L'exercice passé, il avait été convenu de conserver les orges de brasserie (2,3 M€), le stock engrais régresse de 1M€ consécutivement à la mise en œuvre du stockage Terialis de Neuves Maisons.

Les capitaux propres s'affichent à 91,9M€, résultant de la seule variation du résultat de cet exercice. Les dettes financières et autres augmentent de 1M€, en raison de l'évolution des comptes courants dans le cadre de la gestion des excédents de trésorerie des sociétés du groupe, du paiement des compléments de la récolte R20 de juillet, et la tva de juin.

Compte tenu de ces différentes variations, le besoin en fonds de roulement se réduit à 47,6M€ contre 48,6M€ en 2020.

Au niveau du Groupe, l'actif immobilisé est impacté par la reprise de provisions dans les comptes de CLOVIS, il s'établit en valeur nette à 60,4M€ contre 58,9M€, l'actif circulant est en baisse de 1M€ essentiellement liée à la réduction des stocks CAL, corrigés toutefois par leur progression dans les filiales d'Agro Equipements, et l'évolution du poste créances.

Les capitaux propres progressent de 2,8M€. Les dettes s'établissent à 33M€, leur variation correspondant à celle constatée dans les comptes sociaux de la Coopérative.

Le résultat d'exploitation est en retrait de 1,9M€, le recul de la Coopérative étant compensé par la performance des activités Agro Equipements.

Au final le résultat net est proche de celui de l'an passé à 5,5M€.

En Conclusion, après une rémunération appréciable des apports de céréales R20 au travers des compléments de prix, celle-ci sera encore complétée par une ristourne de 5€/T en blé prix moyen. Le Conseil d'Administration a souhaité également rémunérer le capital des associés à hauteur de 5% sous forme d'intérêts aux parts et de redistribution de dividendes, un taux conséquent au regard des marchés financiers.

BILAN ACTIF

| | EXERCICE 2020/2021 | | | 2019/2020 |
|--|-----------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | BRUT | AMORTISSEMENTS PROVISIONS | NET | NET |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Autres Immo. Incorporelles | 2 152 519,76 | 2 026 342,85 | 126 176,91 | 125 418,79 |
| | 2 152 519,76 | 2 026 342,85 | 126 176,91 | 125 418,79 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrains | 11 489 520,24 | 7 898 235,91 | 3 591 284,33 | 3 586 683,60 |
| Constructions | 62 941 244,75 | 50 256 694,46 | 12 684 550,29 | 12 289 188,58 |
| Inst.Tech. Mat. et Outillage | 11 591 765,76 | 10 962 036,47 | 629 729,29 | 699 249,53 |
| Autres immob. corporelles | 9 019 314,49 | 7 801 825,56 | 1 217 488,93 | 1 078 571,13 |
| Immobilisations en cours | 845 407,25 | | 845 407,25 | 1 938 459,73 |
| | 95 887 252,49 | 76 918 792,40 | 18 968 460,09 | 19 592 152,57 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | | | | |
| Participations | 28 359 781,27 | 2 454 136,62 | 25 905 644,65 | 21 822 680,80 |
| Cptes rattachés à des participations | | | | |
| Autres immob. financières | 2 315 435,20 | 117 711,46 | 2 197 723,74 | 1 900 761,77 |
| | 30 675 216,47 | 2 571 848,08 | 28 103 368,39 | 23 723 442,57 |
| TOTAL | 128 714 988,72 | 81 516 983,33 | 47 198 005,39 | 43 441 013,93 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| STOCKS | | | | |
| Marchandises | 26 671 137,38 | 3 192 305,37 | 23 478 832,01 | 24 495 651,21 |
| Céréales de consommation | 3 796 649,20 | | 3 796 649,20 | 6 518 895,56 |
| CRÉANCES | | | | |
| Clients et comptes rattachés | 23 874 608,46 | 346 394,77 | 23 528 213,69 | 21 054 903,58 |
| Associés, Sociétés apparentées organismes coopératifs | 19 674 308,30 | 2 590 190,69 | 17 084 117,61 | 18 049 704,67 |
| Autres créances | 8 824 387,48 | | 8 824 387,48 | 5 005 868,30 |
| DIVERS | | | | |
| Disponibilités | 5 581 497,56 | | 5 581 497,56 | 7 631 097,43 |
| TOTAL | 88 422 588,38 | 6 128 890,83 | 82 293 697,55 | 82 756 120,75 |
| COMPTES DE RÉGULARISATION | | | | |
| Charges constatées d'avance | 942 603,98 | | 942 603,98 | 410 731,79 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 218 080 181,08 | 87 645 874,16 | 130 434 306,92 | 126 607 866,47 |

BILAN PASSIF

| | EXERCICE 2020/2021 | EXERCICE 2019/2020 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| CAPITAL SOCIAL | | |
| Capitaux souscrits | 11 617 444,00 | 11 673 886,00 |
| Réserve légale | 11 771 378,58 | 11 771 378,58 |
| Réserves facultatives et autres réserves | 40 339 816,83 | 40 011 777,53 |
| Réserves indisponibles | 18 815 119,96 | 18 584 533,46 |
| Provision pour ristournes et intérêts aux parts | 451 969,20 | 451 969,20 |
| Résultat de l'exercice | 5 366 762,91 | 2 830 612,85 |
| Provisions réglementées | 3 478 140,43 | 3 727 310,68 |
| TOTAL | 91 840 631,91 | 89 051 468,30 |
| PROVISIONS | | |
| Provisions pour risques et charges | 4 085 723,30 | 4 129 124,17 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 7 187 684,62 | 7 384 862,55 |
| Emprunts et dettes financières diverses | 1 321 471,69 | 3 487 603,44 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 8 919 466,48 | 8 601 849,68 |
| Dettes associés et comptes rattachés | 2 851 474,22 | 2 038 306,78 |
| Dettes fiscales et sociales | 10 488 441,15 | 8 911 730,78 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 366 705,52 | 1 105 679,26 |
| Autres dettes | 3 276 629,32 | 1 795 455,52 |
| TOTAL | 38 497 596,30 | 37 454 612,18 |
| COMPTES DE RÉGULARISATION | | |
| Produits constatés d'avance | 96 078,71 | 101 785,99 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 130 434 306,92 | 126 607 866,47 |

COMPTE DE RÉSULTAT

LE GROUPE CAL

LES SOCIÉTÉS EN INTÉGRATION GLOBALE

COOPÉRATIVE
AGRICOLE
LORRAINE

SAS
CERTIF'AGRI
LORRAINE

SAS
ETS
HENNEQUIN

SA LA
LORRAINE
AGRICOLE

SAS LOC
AGRI
LORRAINE

SAS LORRAINE
AGRICOLE
DISTRIBUTION

SCI DU ROC

SAS
SECOP

UCA SILO
DE FROUARD

SAS
ZÉLIKER

LES SOCIÉTÉS EN MISES EN ÉQUIVALENCE

SCI CENTRE
AGRICOLE
LORRAIN

C.L.O.V.I.S
HOLDING

SAS
EPILOR

SA
GROUPEMENT
EST ENGRAIS

SAS
LORIAL

SAS
PRODIVERT

SARL
MÉDIAGRAIN

SCI
VERT IMMO

| | EXERCICE 2020/2021 | EXERCICE 2019/2020 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes | 197 404 503,47 | 196 669 176,27 |
| Ventes de déchets | 75 868,32 | 97 733,39 |
| Produits accessoires | 1 611 482,02 | 1 224 250,02 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES NET | 199 091 853,81 | 197 991 159,68 |
| Subventions d'exploitation | 105 049,19 | 54 886,68 |
| Reprise sur amortissements et provisions | 1 129 538,43 | 1 053 554,02 |
| Transferts de charges | 1 163 795,15 | 962 298,12 |
| Production immobilisée | 165 642,78 | 81 477,20 |
| Autres produits | 24 768,61 | 85 648,35 |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I) | 201 680 647,97 | 200 229 024,05 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats et apports | 170 692 338,38 | 171 408 464,66 |
| Variation de stocks | 3 292 491,37 | -1 722 430,70 |
| Services extérieurs | 2 415 587,05 | 2 210 811,19 |
| Autres services extérieurs | 3 141 676,89 | 4 162 075,04 |
| Impôts et taxes | 1 748 708,61 | 1 521 891,34 |
| Charges de personnel | 10 756 630,76 | 10 520 428,39 |
| Charges sociales | 4 219 658,98 | 4 207 107,56 |
| Dotations aux amortissements et dépréciations sur immobilisations | 2 687 084,38 | 2 659 073,12 |
| Dotations aux provisions et dépréciations sur actif circulant | 1 571 975,31 | 1 495 695,52 |
| Autres charges | 312 335,71 | 249 615,16 |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) | 200 838 487,44 | 196 712 731,28 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | 842 160,53 | 3 516 292,77 |
| PRODUITS FINANCIERS (III) | 4 989 778,23 | 1 717 937,22 |
| CHARGES FINANCIÈRES (IV) | 142 808,44 | 2 791 099,61 |
| RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) | 4 846 969,79 | -1 073 162,39 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS (V) | 715 510,92 | 1 185 950,24 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI) | 577 813,28 | 434 999,37 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) | 137 697,64 | 750 950,87 |
| PARTICIPATION DES SALAIRES | 199 185,05 | 202 325,40 |
| IMPÔTS SUR RESULTAT TAXABLE | 260 880,00 | 161 143,00 |
| EXCÉDENT | 5 366 762,91 | 2 830 612,85 |

BILAN CONSOLIDÉ ACTIF

en k€

| | Valeurs Brutes | Amort. / Prov. | Valeurs Nettes 2020/2021 | Valeurs Nettes 2019/2020 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Ecarts d'acquisition | | | | |
| ACTIF IMMOBILISÉ | | | | |
| Immobilisations incorporelles | 2 474 | 2 281 | 193 | 194 |
| Immobilisations corporelles | 153 669 | 118 206 | 35 464 | 37 115 |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations non consolidées | 8 094 | 1 041 | 7 052 | 7 075 |
| Autres immobilisations financières | 2 509 | 118 | 2 391 | 2 086 |
| Titres mis en équivalence | 15 258 | | 15 258 | 12 318 |
| | 182 004 | 121 646 | 60 358 | 58 788 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et en-cours | 48 815 | 4 903 | 43 911 | 45 400 |
| Créances clients et avances versées | 31 697 | 856 | 30 841 | 28 678 |
| Créances Associés et comptes ratt. | 19 674 | 2 590 | 17 084 | 18 050 |
| Autres créances et comptes de régul. | 8 276 | | 8 276 | 6 754 |
| Valeurs mobilières de placement | 1 000 | | 1 000 | 1 000 |
| Disponibilités | 10 206 | | 10 206 | 12 474 |
| | 119 668 | 8 350 | 111 319 | 112 356 |
| TOTAL | 301 672 | 129 995 | 171 676 | 171 144 |

BILAN CONSOLIDÉ PASSIF

en k€

| | Valeurs Nettes 2020/2021 | Valeurs Nettes 2019/2020 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Capital | 11 617 | 11 674 |
| Primes | | |
| Réserves | 91 316 | 87 856 |
| Ecarts de conversion | | |
| Résultat net | 5 527 | 5 872 |
| Provision pour ristournes et intérêts aux parts | 452 | 452 |
| CAPITAUX PROPRES DU GROUPE | 108 912 | 105 854 |
| Intérêts minoritaires | 6 695 | 6 951 |
| CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE | 115 607 | 112 805 |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions | 5 282 | 5 522 |
| Écart d'acquisition négatif | | |
| Autres emprunts et dettes financières | 17 827 | 22 179 |
| | 17 827 | 22 179 |
| Dettes fournisseurs et avances reçues | 14 703 | 13 961 |
| Dettes associés coopérateurs et cptes ratt. | 2 851 | 2 038 |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 15 406 | 14 638 |
| | 32 961 | 30 637 |
| TOTAL | 171 676 | 171 144 |



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

en k€

| | Valeurs Nettes 2020/2021 | Valeurs Nettes 2019/2020 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Chiffre d'affaires | 244 173 | 239 598 |
| Autres produits d'exploitation | 3 207 | 2 595 |
| | 247 380 | 242 193 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats et variation de stock | 207 012 | 199 090 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 2 171 | 1 982 |
| Charges de personnel | 20 095 | 20 084 |
| Dotations aux amortissements et provisions | 6 742 | 7 214 |
| Charges externes et autres charges d'exploitation | 8 235 | 8 780 |
| | 244 255 | 237 150 |
| Résultat d'exploitation | 3 125 | 5 043 |
| Charges sur opérations en communs | | |
| Produits financiers | 776 | 1 399 |
| Charges financières | 212 | 817 |
| Résultat financier | 564 | 582 |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOT | 3 689 | 5 625 |
| Résultat exceptionnel | -42 | 3 042 |
| Impôts sur les bénéfices | 930 | 475 |
| Impôts différés | 9 | 164 |
| RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTEGREES | 2 709 | 8 028 |
| Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence | 3 009 | -1 739 |
| Amortissement et reprise sur écarts d'acquisition | | 18 |
| RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ | 5 718 | 6 307 |
| Intérêts minoritaires | 191 | 435 |
| RÉSULTAT NET | 5 527 | 5 872 |
| Nombre de parts | 5 836 120 | 5 843 375 |
| Résultat net par part ramené en Euros | 0,95 | 1,00 |



