



RAPPORT D'ACTIVITÉ



2019
2020

3 Édito

4 Gouvernance

7 Prix d'acompte

6 Focus CÉRÉALES

8 Focus APPRO

10 Focus MACHINISME

12 Focus ÉLEVAGE

14 Focus FINANCIER

16 17 18 BILAN & COMPTE de RÉSULTAT

20 21 22 La Conso



ÉDITO

“ Digital ”

Madame, Monsieur, Cher Adhérent,

Traditionnellement, cette fin d'année est l'occasion de faire le bilan de l'exercice clos au 30 juin. Ce rendez-vous important est également un moment où, Adhérents, élus du Conseil d'Administration et membres du Comité de Direction échangent sur la vie de leur Coopérative.

Hélas, cette situation sanitaire, sans précédent, bouleverse nos habitudes et nous incite à innover dans notre relation avec nos agriculteurs.

La tenue de nos Assemblées de Sections et Générale s'en retrouve perturbée et la décision de les proposer sous forme de visioconférence est devenue nécessaire.

Néanmoins, elles devront s'organiser avec les mêmes objectifs de partage et de transparence.

De plus, en complément des présentations d'activités, des aspects financiers et statutaires abordés lors des différentes Assemblées de cet automne, nous devons, durant l'hiver imaginer un dispositif d'information.

En effet, il nous paraît indispensable de pouvoir évoquer avec vous les adaptations nécessaires que doit conduire votre Coopérative pour répondre aux défis déjà identifiés.

Chers adhérents, la situation est pleine d'incertitudes.

Pour autant, ensemble, grâce à l'innovation, à l'intelligence collective et à la mobilisation de nos équipes, nous serons en mesure de construire le modèle coopératif de demain.

**Le Président,
Jean-Paul MARCHAL**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Marchal', written over a light-colored background.

GOUVERNANCE 2020

PRÉSIDENTE



PRÉSIDENT
Jean-Paul MARCHAL



VICE-PRÉSIDENT
Bruno COLIN



VICE-PRÉSIDENT
Jean-Marc OUDOT

MEMBRES DU BUREAU



GAEC DE BARBEZIEUX
Bruno COLIN
Commission Élevage



GAEC DE DOMBASLE
Jean-Paul GIRARD
Commission Appro



Philippe HENNEBERT
Commission Finances & Investissements



GAEC SAINT SÉBASTIEN
Jean-Paul MARCHAL



EARL DES CHANELLES
Jean-Marc OUDOT
Commission Machinisme



GAEC CHEZ ROGER
Bruno PIERRON



GAEC DE LA CLÉ
Philippe POIROT
Commission Adhérents & Communication



SCEA SIMONIN
Pierre-Yves SIMONIN
Commission Céréales

ADMINISTRATEURS



EARL SAINT MARTIN
Bertrand BARBIER



Bernard BATHO
Représentant ANC



GAEC DE MÉTENDAL
Francis BLANCK



GAEC DES MAQUIS
Camille BOULANGER

COMITÉ DE DIRECTION



GAEC DE LA GRANDE SAULE
Stéphane BRÉGEOT



EARL DE LA CROIX
Ludovic BROCARD



GAEC DE LA GARE
Jérôme CORNUEZ



EARL SAINT MARTIN DE LORRAINE
Dominique HIRTZBERGER



GAEC SAINT LOUIS
Benoît MARCHAL



GAEC DE LA BARRE
Jean-Luc MASSELOT



EARL DES MÉSANGES
Christophe MERCIER



Florian MONTÈS⁵⁴



Paul NICOLAS⁵⁸



GAEC CLAIR ARGENT
Stéphane OUDIN



EARL du BILLOT
Christian POIROT



GAEC DE LA BONNE FRANQUETTE
Cyril SAUNIER



SCEA de L'ENCLOS
Yves SCHWARTZ



Barnabé VAUTHIER⁵⁵



GAEC DE LÉRY
Xavier VINGERT



DIRECTEUR
Éric CHRÉTIEN



DIRECTEUR APPROVISIONNEMENT
Yves BEUDY



DIRECTRICE RESSOURCES HUMAINES
Sophie GASSE



DIRECTEUR POLE AGROÉQUIPEMENT
Didier LEMARQUIS



DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER
Michel VOGIN



RESPONSABLE ÉLEVAGE
Julien TISSERAND

FOCUS CÉRÉALES

“ Une moisson idéale en qualité ”

Philippe HANCE

Responsable chaîne logistique céréales

• La collecte progresse de 20.000 tonnes

Dans un contexte climatique typiquement continental, qui semble devenir la norme, de nombreuses surfaces de colza ont été remplacées par de l'orge, du blé et du tournesol. Le rendement des orges a donné satisfaction quand le blé et le colza ont subi 2 épisodes de canicule nous laissant avec un rendement inférieur à la moyenne historique. Ce «*coup de chaud*» a également pénalisé le tournesol et le maïs (fourrage et grain).

• Des qualités idéales

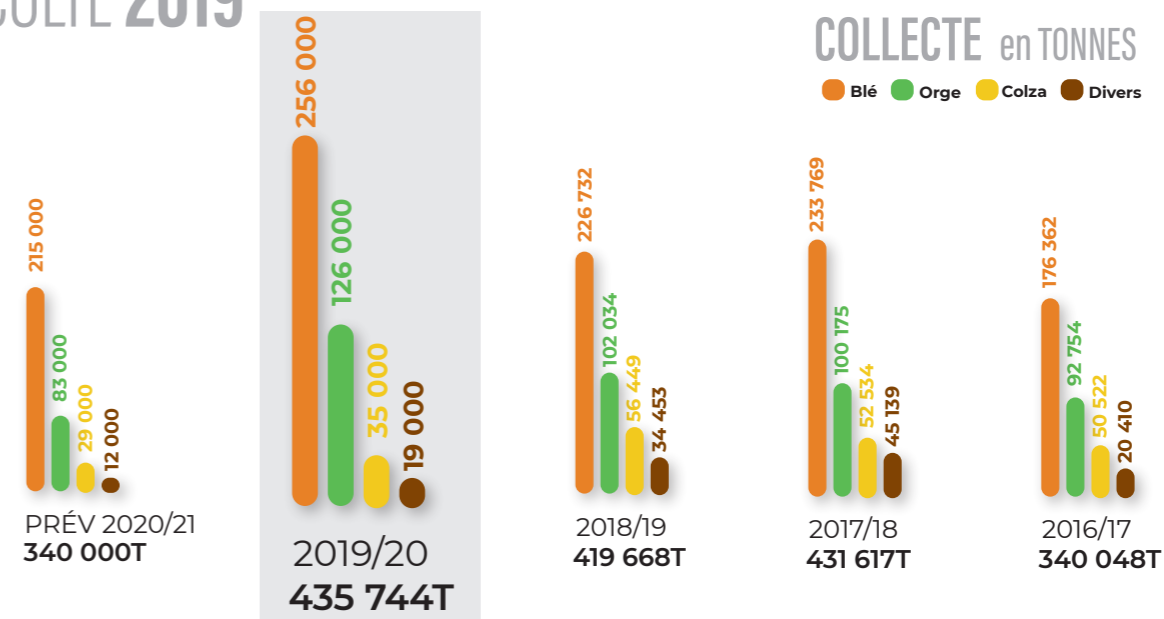
Le taux de protéines pour les orges et les blés sont idéals pour chaque débouché. Pour le blé, les autres critères technologiques ont permis de mettre à disposition des acheteurs les volumes répondant parfaitement aux différents cahiers des charges demandés. Les conditions de végétation du colza ont perturbé son développement et ont eu des conséquences néfastes sur le taux d'huile.

• Des acheteurs présents malgré un contexte tendu

Les acheteurs ont su reconnaître la qualité des céréales françaises. Le grand export et la consommation intérieure dynamique ont subi le revers sanitaire sur la 2^{ème} partie de campagne. Le ralentissement de la consommation a été constaté sur les marchés de la brasserie, meunerie pâtisserie et des carburants. Le manque de volumes sur la campagne 2020 doit nous permettre de «*consommer*» les stocks 2019 grâce à une dynamique de prix relancée en automne 2020...



RÉCOLTE 2019



PRIX ACOMPTE RÉCOLTE 2019

Quantités engagées au 30/04/2019, fidélité et ristournes incluses ⁽⁴⁾

	PRIX BASE	1/10/2019	1/12/2019	16/01/2020	01/03/2020
	MOISSON	+5€/T ⁽³⁾	+8,5€/T ⁽³⁾	12€/T ⁽³⁾	14€/T ⁽³⁾⁽⁵⁾
Blé plus ⁽¹⁾	154,45	159,46	162,97	166,48	168,49
Orge Planet contrat ⁽²⁾	142,43	147,44	150,95	154,46	156,47
Escourgeon Étincel contrat ⁽²⁾	137,41	142,43	145,94	149,45	151,45
Orge et Escourgeon mouture	126,38	131,39	134,90	138,41	140,42
Maïs	136,41	141,42	144,93	148,44	150,45
Tournesol oléique	347,04	352,05	355,56	359,07	361,08
Colza hiver	362,08	367,10	370,61	374,12	376,13
Pois	161,48	166,50	170,01	173,52	175,53

1- Prime blé plus incluse

2- Orges de qualité brassicole d'hiver et de printemps avec protéines à 11,5% maximum

3- Prime pour stockage à la ferme

4- **Projet de ristournes A.G. : Blés en Prix Campagne 5€/t et 0,3% du chiffre d'affaires sur toutes les espèces**

5- Prime de fidélité (apport total) volumes livrés en mars

Parités et primes d'approche à ajouter (ex : 2€/t + 4€/t PAM)

L'ensemble des volumes commercialisés en Prix de Marché bénéficie du versement des ristournes de 0,3%

FOCUS APPROVISIONNEMENT

“ Une année très mitigée placée sous le signe d'une météo capricieuse ”

Yves BEUDY

Directeur Approvisionnements

Avec 47 600 000 M€, le chiffre d'affaires est en baisse de 7,4%.

L'approvisionnement de notre Coopérative a toujours été «Météo dépendant», mais l'année qui vient de s'écouler en est l'expression la plus flagrante.

Les conséquences d'une météo saugrenue se traduisent de façon directe sur l'utilisation d'engrais, de semences, de produits d'équipements ruraux et de produits pour la protection des plantes.

Chacun agit à sa façon, vous Adhérents en adaptant vos cultures tout en maîtrisant au plus près vos dépenses pour préserver vos trésoreries, et votre Coopérative en achetant les produits dont vous avez besoin au meilleur prix et en quantité suffisante.

Trois points essentiels à retenir :

- Une forte baisse en engrais azotés (-8%) essentiellement due à une diminution des surfaces de colza remplacées par des cultures moins gourmandes en azote, conjuguée à une reprise de végétation sous le déluge, suivie de plusieurs mois de sécheresse, ce qui a conduit à la baisse les apports d'azotés.

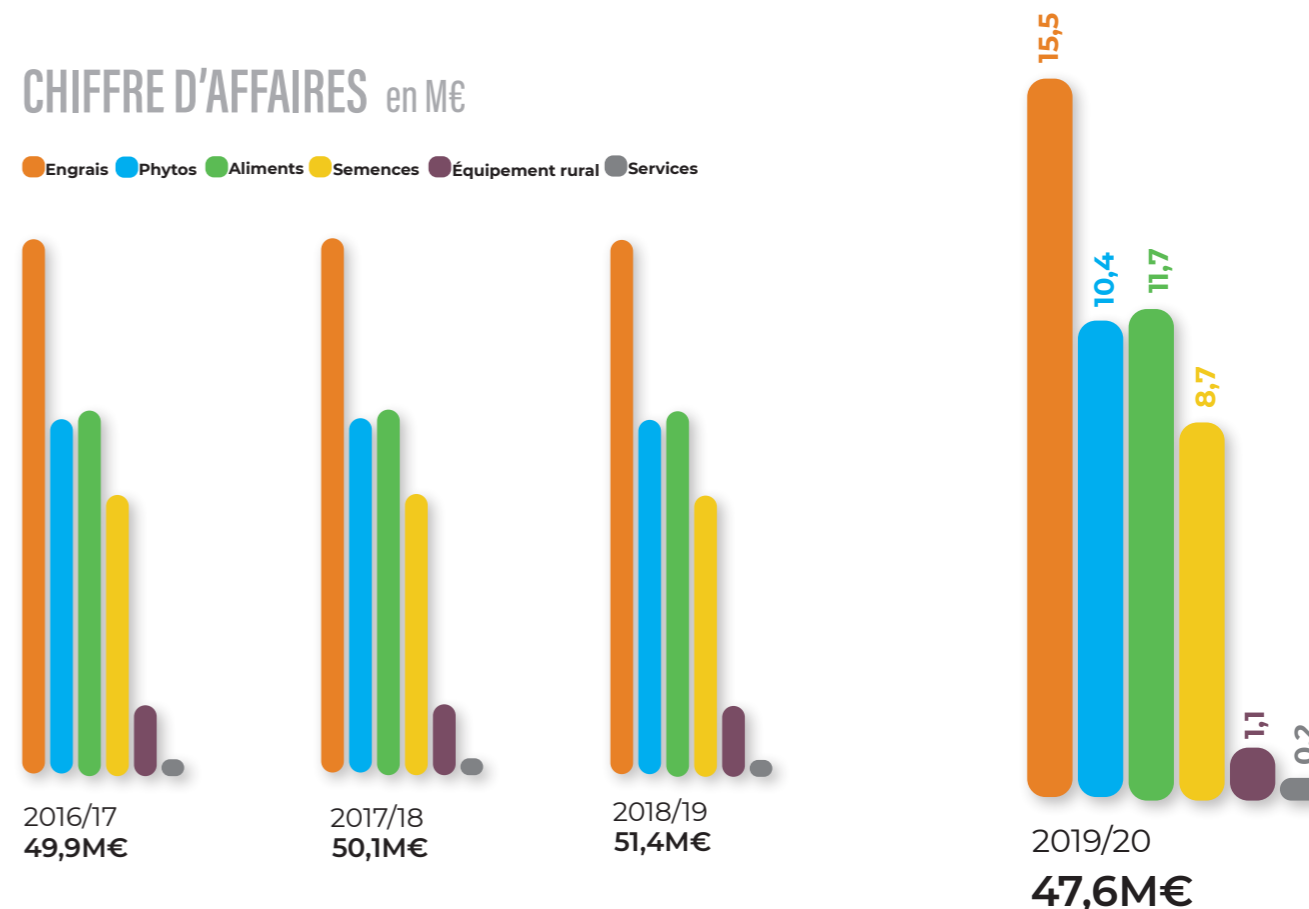


- Dans un contexte météo aussi compliqué, 2 cas de figure se présentent à nous, le recours aux produits de la protection des plantes pour sauver les cultures ou la réduction drastique de ces produits parce qu'ils ne sont pas nécessaires. C'est le deuxième cas que nous avons vécu avec une forte baisse des désherbants (-9%) suivie d'une chute vertigineuse des fongicides (-26%).
- Une activité semences hybrides, fourragères et céréales qui s'en tire plutôt bien (-0.5%) malgré un contexte fournisseurs compliqué et parsemé de pénuries successives, Sorghos en Octobre, Tournesol en Novembre et Maïs en Décembre, sans parler des pois et des sojas au printemps.

En résumé, nous pouvons qualifier 2019/2020 comme la pire des années pour notre Coopérative, à la fois, évidemment pour nos Adhérents, et en conséquence pour nos approvisionnements.

CHIFFRE D'AFFAIRES en M€

Engrais Phytos Aliments Semences Équipement rural Services



FOCUS MACHINISME

“ Les activités machinisme au rendez vous malgré un contexte inédit en 2020 ! ”

Didier LEMARQUIS

Directeur Pôle Agroéquipements

• Un chiffre d'affaires qui continue de progresser !

Évolution significative du chiffre d'affaires global +5 % due à de bonnes performances en matériel neuf et en revente de matériel occasion + 23%. Au 30 juin, le carnet de commandes s'élève à 6 700 000 €. Stratégie commerciale et méthode sont les clés de cette évolution depuis 3 ans.

• Succès en Espaces Verts PRO !

L'activité Espaces Verts Professionnels John Deere avec plus d'1 million € facturé est en phase avec les objectifs établis lors du lancement. Beaucoup de succès auprès des collectivités, professionnels du paysage et des golfs de la région Lorraine. De belles opportunités et perspectives pour les années à venir.

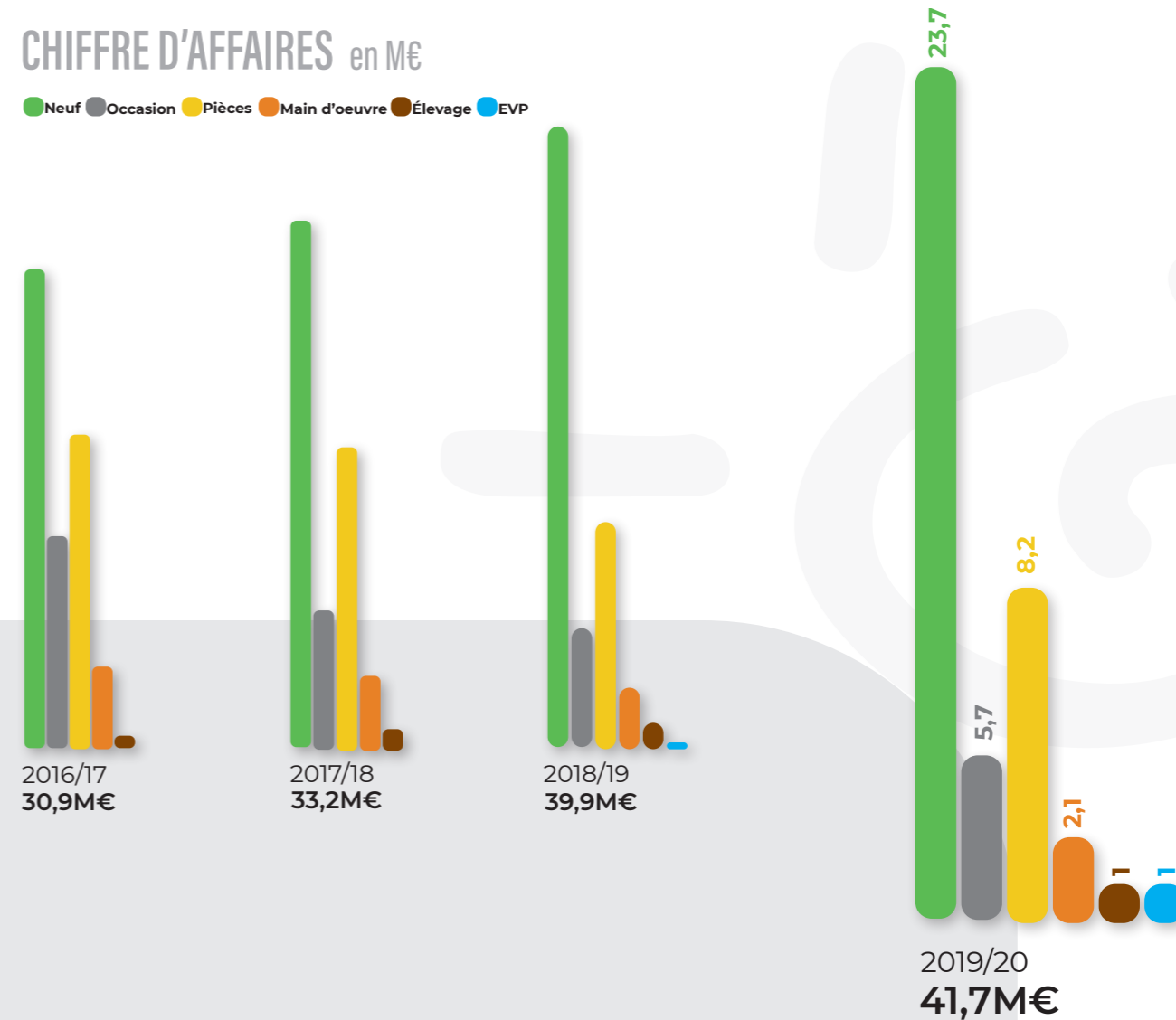
• Organisations et services, des équipes mobilisées !

Les dispositions prises pour le COVID ont impacté les activités SAV au printemps et limité nos offres services. Il n'a pas été toujours simple de conjuguer sécurité sanitaire de nos personnels et agilité du service rendu. Merci à tous nos personnels !



CHIFFRE D'AFFAIRES en M€

● Neuf ● Occasion ● Pièces ● Main d'oeuvre ● Élevage ● EVP



FOCUS ÉLEVAGE

“ Les perspectives de développement attendues sur le Label Rouge se sont concrétisées ”

Julien TISSERAND
Responsable Élevage

• La filière viande bovine marquée par la pandémie du COVID-19.

L'année 2019 affiche une baisse de production de 3% sur le territoire national. Malgré des abattages en nets replis de 5% en JB et de 2% en vaches, les cours ont été sous pression suite à une faible demande en France et à la concurrence entre pays au sein de l'Europe.

A contrario, à mi-parcours 2020, les abattages restent stables et cela malgré de nombreux à-coups suite au confinement. L'activité a pu continuer, y compris au plus fort de la crise, grâce à l'engagement de toute la filière. D'ailleurs la consommation à domicile a nettement augmenté (+7,7%). En tête des plébiscites : la viande hachée (+16%). À noter également, le succès des boucheries artisanales qui ont connu un très fort regain de fréquentation (+14,5%). Au final, cet élan national et l'arrêt de la RHD se sont traduits par la réduction des importations (-20,8%), permettant la stabilité des abattages.



• De nouveaux débouchés d'avenir !

L'exercice est fortement impacté par le contexte sanitaire qui a touché la logistique à tous les maillons de la filière. Les volumes de bovins collectés destinés à l'abattage sont en baisse de 7% directement freinés par près de trois semaines d'attente de stocks de bovins. Sans quoi l'activité de JB serait stable.

Le déconfinement a été également synonyme de développement de filières engageantes pour les adhérents de CAL Élevage. Toujours dans l'objectif de garantir un prix de reprise et d'être en adéquation avec la demande de consommation, de nouveaux contrats ont été lancés et d'autres filières accélérées.

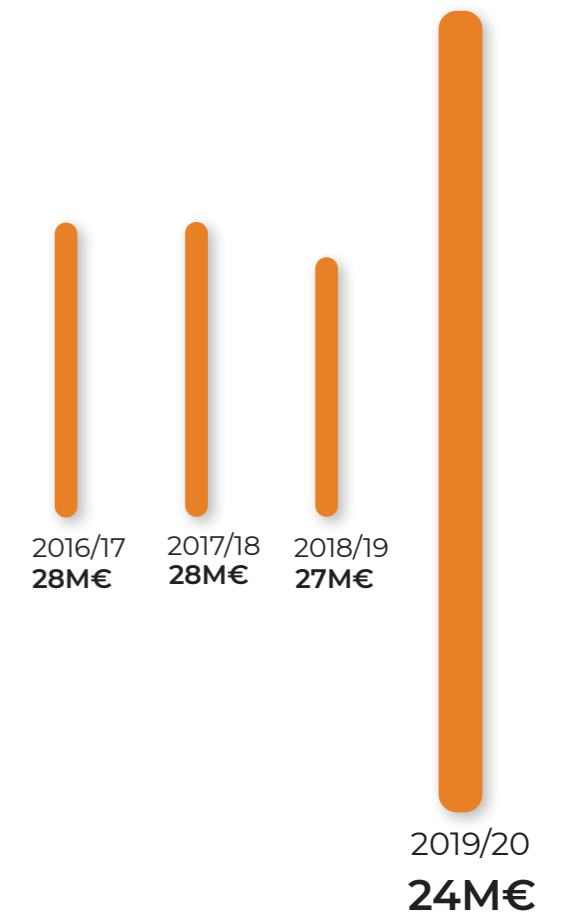
Pour exemples

- Près de six fois plus d'animaux ont été valorisés en filières Label Rouge,
- le récent lancement de Label Rouge-Viande du Terroir Lorrain est un prochain relais de développement de la filière LR,
- de nouveaux contrats rémunérateurs en production de JB ont étoffé l'offre,
- une production innovante de génisses de race à viande a été lancée avec une enseigne de distribution.

Un engagement quotidien porté par une équipe actrice aux côtés des Éleveurs-Adhérents.

CHIFFRE D'AFFAIRES en M€

● Élevage



FOCUS FINANCIER

“ Un exercice en demi-teinte...”

Michel VOGIN
Directeur Administratif & Financier

Le chiffre d'affaires est en fort retrait à 198 M€ contre 211 M€ l'an passé. Chaque responsable a commenté les évolutions de son activité précédemment.

La marge brute globale augmente de 0,7 M€, les charges d'exploitation hors provision et amortissement, en léger retrait, se situent à 22,6 M€. Les provisions prennent en compte l'évolution de l'encours adhérent et les stocks. Le résultat d'exploitation est proche de l'an dernier à 3,5 M€.

Les charges financières intègrent la décote des titres Vivescia Industries, cette dernière est fortement impactée par la Pandémie, au niveau mondial dans ses activités brassicole et meunerie. Le résultat financier est négatif de 1,1 M€.

Le résultat exceptionnel enregistre notamment des reprises de provisions fiscales et sociales, pour s'afficher à + 0,8 M€.

Après participation et impôt, le résultat de la Coopérative est de 2,8 M€. Le Conseil d'Administration vous propose de verser 2,3 M€ de ristournes et intérêt aux parts soit la totalité du résultat distribuable.

L'agrandissement du site de Bégnécourt et la participation à l'augmentation de capital de Vertugo, finançant l'acquisition des magasins Mafra sur le secteur vosgien de la Coopérative sont les investissements notables de cet exercice. Les stocks progressent de 1,4 M€. Les besoins de trésorerie des filiales et union s'étant réduits, le poste autres créances diminue de 5 M€, compensée pour partie par l'encours clients céréales (+3,2 M€).



Les dettes financières augmentent de 1 M€, dans le cadre de la gestion de trésorerie du Groupe. Les provisions et dettes d'exploitation sont en retrait de 2,8 M€.

Suite à ces évolutions, le Besoin en Fond de Roulement est en légère augmentation à 48,8 M€.

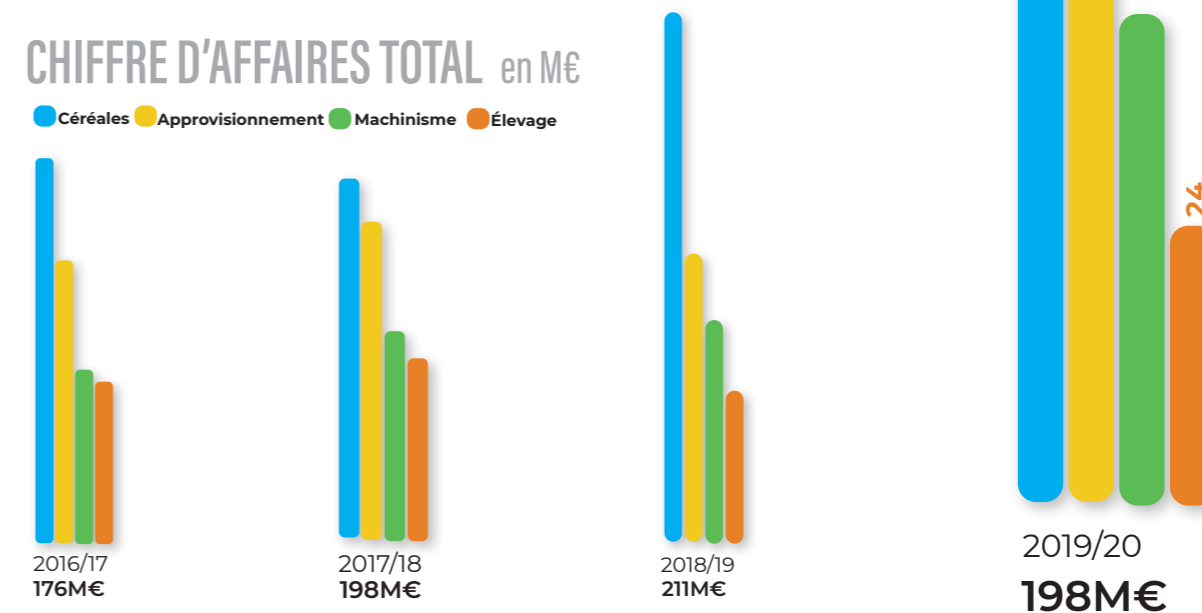
Au niveau du Groupe, l'exercice 2019/2020 a vu le transfert de l'activité « Magasins Verts » de la SAS Lorraine Agricole Distribution au sein de Vertugo, construite avec LORCA.

Le compte de résultat consolidé affiche un chiffre d'affaires de 240 M€ en recul de 21,8 M€ notamment suite à l'apport de l'activité magasin et aux prix des céréales. Les charges d'exploitation sont en retrait de 1,8 M€ (magasin). Le résultat net de 5,8 M€ prend en compte la cession de l'activité Point Vert et la provision CLOVIS.

L'actif net immobilisé reste stable à 58,8 M€, l'actif circulant est de 112,4 M€ contre 113,2 M€, les dettes consolidées sont en retrait de 2,9 M€, ces variations sont consécutives à l'apport des stocks et le transfert des salariés des magasins verts.

CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL en M€

● Céréales ● Approvisionnement ● Machinisme ● Élevage



BILAN - ACTIF

	BRUT	AMORTISSEMENTS PROVISIONS	NET 2019/2020	NET 2018/2019
ACTIF IMMOBILISÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Autres immo. incorporelles	2 060 576,05	1 935 157,26	125 418,79	114 473,39
	2 060 576,05	1 935 157,26	125 478,79	114 473,39
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	11 242 852,90	7 656 169,30	3 586 683,60	2 959 010,83
Constructions	61 359 434,01	49 070 245,43	12 289 188,58	12 830 497,38
Installations Tech. Mat. et outillage	11 461 535,00	10 762 285,47	699 249,53	913 954,09
Autres immobilisations corporelles	8 764 400,56	7 685 829,43	1 078 571,13	946 985,96
Immobilisations en cours	1 938 459,73		1 938 459,73	1 755 876,91
	94 766 682,20	75 174 529,63	19 592 152,57	19 406 325,17
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations	25 346 877,89	3 524 197,09	21 822 680,80	22 694 773,12
Comptes rattachés à des participations				333 030,97
Autres immobilisations financières	2 032 477,23	131 715,46	1 900 761,77	2 656 442,47
	27 379 355,12	3 655 912,55	23 723 442,57	25 684 246,56
TOTAL	124 206 613,37	80 765 599,44	43 441 013,93	45 205 045,12
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS				
Marchandises	27 251 248,97	2 755 597,76	24 495 651,21	24 555 013,56
Céréales de consommation	6 518 895,56		6 518 895,56	5 067 333,13
CRÉANCES				
Clients et comptes rattachés	21 356 110,16	301 206,58	21 054 903,58	17 784 803,88
Associés, Sociétés apparentées organismes coopératifs	20 645 968,36	2 596 263,69	18 049 704,67	18 532 745,06
Autres créances	5 009 153,35	3 285,05	5 005 868,30	10 096 390,63
DIVERS				
Disponibilités	7 631 097,43		7 631 097,43	7 010 154,36
TOTAL	88 412 473,83	5 656 353,08	82 756 120,75	83 046 440,62
COMPTES DE RÉGULARISATION				
Charges constatées d'avance	410 731,79		410 731,79	790 036,83
TOTAL GÉNÉRAL	213 029 818,99	86 421 952,52	126 607 866,47	129 041 522,57



BILAN - PASSIF

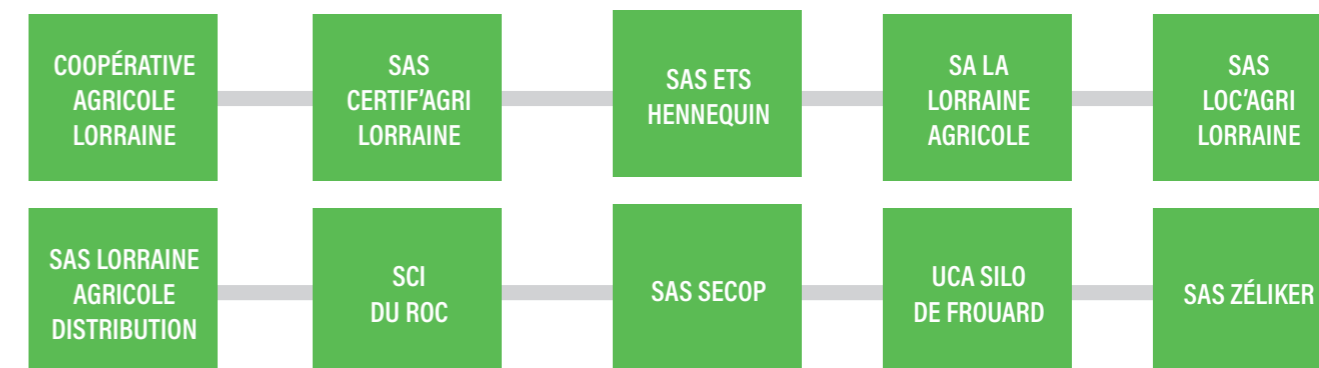
	EXERCICE 2019/2020	EXERCICE 2018/2019
CAPITAL SOCIAL		
Capitaux souscrits	11 673 886,00	11 656 552,00
Réserve légale	11 771 378,58	11 771 378,58
Réserves facultatives et autres réserves	40 011 777,53	38 970 369,25
Réserves indisponibles	18 584 533,46	18 236 479,25
Provision pour ristournes et intérêts aux parts	451 969,20	451 969,20
Résultat de l'exercice	2 830 612,85	4 644 645,65
Provisions réglementées	3 727 310,68	3 985 027,15
TOTAL	89 051 468,30	89 716 421,08
PROVISIONS		
Provisions pour risques et charges	4 129 124,17	4 509 795,87
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des Ets de crédit	7 384 862,55	7 885 137,52
Emprunts et dettes financières diverses	3 487 603,44	1 975 200,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 601 849,68	9 549 583,47
Dettes associés et comptes rattachés	2 038 306,78	1 723 867,84
Dettes fiscales et sociales	8 911 730,78	10 685 290,95
Dettes sur immob. et comptes rattachés	1 105 679,26	1 485 941,79
Autres dettes	1 795 455,52	1 406 926,16
TOTAL	37 454 612,18	39 221 743,60
COMPTES DE RÉGULARISATION		
Produits constatés d'avance	101 785,99	103 357,89
TOTAL GÉNÉRAL	126 607 866,47	129 041 522,57

	EXERCICE 2019/2020	EXERCICE 2018/2019
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes	196 669 176,27	210 792 820,56
Ventes de déchets	97 733,39	70 225,39
Produits accessoires	1 224 250,02	605 247,28
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	197 991 159,68	211 468 293,23
Subventions d'exploitation	54 886,68	80 644,15
Reprise sur amortissements et provisions	1 053 554,02	1 281 856,81
Transfert de charges	962 298,12	1 108 170,87
Production immobilisée	81 477,20	88 411,65
Autres produits	85 648,35	32 972,65
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	200 229 024,05	214 060 349,36
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et apports	171 408 464,66	191 085 751,82
Variation de stocks	-1 722 430,70	- 7 194 450,20
Services extérieurs	2 210 811,19	2 096 965,72
Autres services extérieurs	4 162 075,04	4 284 582,35
Impôts et taxes	1 521 891,34	1 436 455,62
Charges de personnel	10 520 428,39	10 682 646,03
Charges sociales	4 207 107,56	4 225 222,68
Dotations aux amortissements et dépréciations sur immobilisation	2 659 073,12	2 648 814,66
Dotations aux provisions et dépréciations sur actif circulant	1 495 695,52	1 150 234,03
Autres charges	249 615,16	186 788,28
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	196 712 731,28	210 603 010,99
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	3 516 292,77	3 457 338,37
PRODUITS FINANCIERS (III)	1 717 937,22	1 904 527,86
CHARGES FINANCIÈRES (IV)	2 791 099,61	676 353,51
RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)	-1 073 162,39	1 228 174,35
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	1 185 950,24	878 949,13
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	434 999,37	498 719,05
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	750 950,87	380 230,08
PARTICIPATION DES SALARIÉS	202 325,40	195 667,15
IMPÔTS SUR RÉSULTAT TAXABLE	161 143,00	225 430,00
EXCÉDENT	2 830 612,85	4 644 645,65

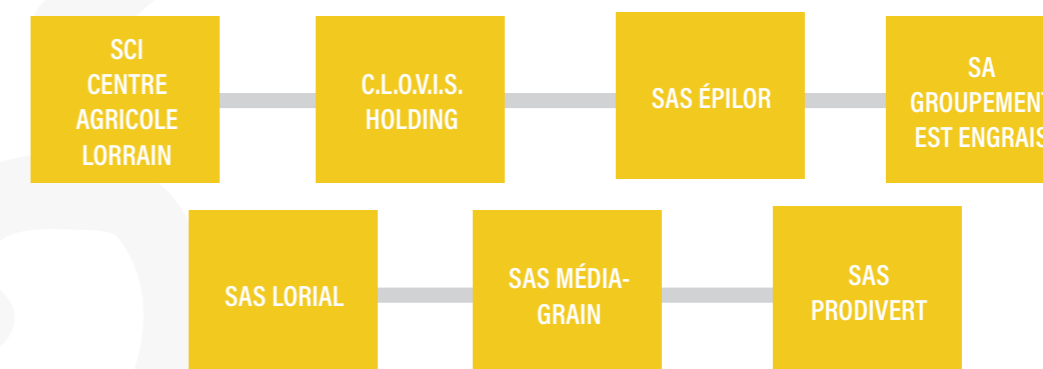
LE GROUPE CAL



Les sociétés en INTÉGRATION GLOBALE



Les sociétés en MISE EN ÉQUIVALENCE



BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF en K€



	BRUT	AMORTISSEMENTS PROVISIONS	VALEURS NETTES 2019/2020	VALEUR NETTES 2018/2019
ACTIF IMMOBILISÉ				
Ecart d'acquisition				
Immobilisations incorporelles	2 379	2 185	194	298
Immobilisations corporelles	152 009	114 894	37 115	38 400
Immobilisations financières				
Participations non consolidées	8 093	1 018	7 075	3 098
Autres immobilisations financières	2 218	132	2 086	2 941
Titres mis en équivalence	12 318		12 318	14 080
	177 017	118 229	58 788	58 817
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	49 953	4 553	45 400	47 433
Créances clients et avances versées	29 592	914	28 678	26 530
Créances associés et comptes rattachés	20 646	2 596	18 050	18 533
Autres créances et comptes de régularisation	6 757	3	6 754	7 573
Valeurs mobilières de placement	1 000		1 000	1 000
Disponibilités	12 474		12 474	12 164
	120 422	8 066	112 356	113 233
TOTAL GÉNÉRAL	297 439	126 295	171 144	172 050

BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF en K€

	VALEURS NETTES 2019/2020	VALEURS NETTES 2018/2019
CAPITAUX PROPRES		
Capital	11 674	11 656
Primes		
Réserves	87 856	86 310
Écarts de conversion		
Résultat net	5 872	4 905
Provision pour ristournes et intérêts aux parts	452	452
	105 854	103 323
CAPITAUX PROPRES DU GROUPE		
Intérêts minoritaires	6 951	6 962
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	112 805	110 285
Subventions d'investissement		
Provisions	5 522	6 046
Écart d'acquisition négatif		
DETTES FINANCIÈRES		
Autres emprunts et dettes financières	22 179	22 130
	22 179	22 130
Dettes fournisseurs et avances reçues	13 961	14 615
Dettes associés coopérateurs et cptes rattachés	2 038	1 724
Autres dettes et comptes de régularisation	14 638	17 251
	30 637	33 589
TOTAL GÉNÉRAL	171 144	172 050



COMPTE de RÉSULTAT CONSOLIDÉ en K€

	VALEURS NETTES 2019/2020	VALEURS NETTES 2018/2019
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Chiffre d'affaires	239 598	261 414
Autres produits d'exploitation	2 595	2 555
	242 193	263 969
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et variation de stock	199 090	219 614
Impôts, taxes et versements assimilés	1 982	2 134
Charges de personnel	20 084	21 896
Dotations aux amortissements et provisions	7 214	6 973
Charges externes et autres charges d'exploitation	8 780	8 859
	237 150	259 476
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	5 043	4 493
Charges sur opérations en communs	0	12
Produits financiers	1 399	1 481
Charges financières	817	318
RÉSULTAT FINANCIER	582	1 163
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	5 625	5 644
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	3 042	388
Impôts sur les bénéfices	475	540
Impôts différés	164	32
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	8 028	5 460
Quote part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-1 739	- 195
Amortissements et reprises sur écarts d'acquisition	18	
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	6 307	5 265
Intérêts minoritaires	435	360
RÉSULTAT NET	5 872	4 905
Nombre de parts	5 843 398	5 833 708
Résultat net par part ramené en euros	1,00	0,84

