



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2017/2018



SOMMAIRE

Édito	03
Le Groupe	04
Gouvernance	07
Activité céréales	08
Prix d'acompte	09
Activité approvisionnements	10
Activité machinisme	11
Activité élevage	12
Productions animales	13
Productions végétales	14
Rapport financier	16
Focus Chiffres	17
Bilan actif et passif	18
Compte de résultat	20
Les comptes consolidés	22

ÉDITO

Madame, Monsieur, Cher Adhérent,

Nous inaugurons, cette année, une nouvelle organisation de la gouvernance de notre Coopérative.

En effet, lors de l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2016-2017, vos délégués ont validé une organisation reposant sur 4 sections.

Les assemblées de section sont, bien-sûr, des moments forts de la vie de la Coopérative. Mais c'est une véritable recherche de proximité de la gouvernance qui est également déployée avec les réunions « avant moisson » et les réunions à thèmes décentralisées, testées à partir de cet hiver.

Revenons sur l'exercice 2017-2018, pour lequel nous vous présentons les performances des activités, ainsi que les conclusions financières.

Une moisson qui n'a pas retrouvé quantitativement les résultats espérés, après une récolte 2016 catastrophique.

En effet, avec 430 000 t collectées, nous enregistrons la troisième plus mauvaise moisson de l'histoire moderne de la CAL.

Pour faire face à cette situation, l'accélération de la mise en œuvre des plans d'actions opérationnels de notre projet « Lorraine 2025 » a contribué à l'amélioration de la compétitivité de la Coopérative. Ces performances sont au service de la rémunération des productions de nos adhérents.

Le conseil d'administration a décidé, une nouvelle fois, une redistribution maximum du résultat vers les adhérents. Le beau succès de nos filiales nous permet également d'innover en proposant à l'Assemblée Générale le versement d'un dividende, participant ainsi à une rémunération substantielle du capital social.

La moisson 2018 nous montre, s'il le fallait encore, que notre avenir ne peut s'imaginer qu'au travers de belles récoltes et de prix rémunérateurs.

Mobilisation et adaptation sont les maîtres-mots qui stimulent les travaux des commissions, conclues par de nouveaux plans d'actions déployés durant l'année 2019.

Malgré l'adversité, faire évoluer au quotidien notre modèle au service de nos adhérents reste la motivation première des collaborateurs et des administrateurs de votre Coopérative !

**Le Président,
Jean-Paul Marchal.**



LE GROUPE



PÔLE VÉGÉTAL

ÉPILOR | ARÉA | TERIALIS | UCA
APPRO | CÉRÉALES
SERVICE AGRONOMIQUE



PÔLE AGROÉQUIPEMENT

MACHINISME | ETS HENNEQUIN
SECOP | L.A.L
CERTIF AGRI LORRAINE



PÔLE SUPPORT

ADHÉRENTS | COMMUNICATION | DIRECTION GÉNÉRALE
FINANCE | INFORMATIQUE | MAINTENANCE / INVESTISSEMENTS
QUALITÉ | RESSOURCES HUMAINES



PÔLE ANIMAL

ÉLEVAGE
LORIAL | CLOÉ



PÔLE DISTRIBUTION

FIOUL
ZELIKER | SAS LAD

UN GROUPE STRUCTURÉ

EN 4 GRANDS PÔLES D'ACTIVITÉ



PÔLE VÉGÉTAL



PÔLE AGROÉQUIPEMENT



PÔLE ANIMAL



PÔLE DISTRIBUTION

Les activités s'appuient sur un pôle SUPPORT fort et transversal.

LA COOPÉRATIVE AGRICOLE LORRAINE, composée de ses quatre activités historiques :

CAL APPRO : Ventes d'agro fournitures : semences, engrais, produits de protection des plantes, aliments du bétail.

CAL CÉRÉALES : collecte, stockage, travail et valorisation du grain.

CAL MACHINISME : Vente et réparation de matériel agricole. Services. Expertise. Agriculture de précision.

CAL ÉLEVAGE : Achats et ventes de bovins. Productions sous signes de qualités. Actions spécifiques jeunes agriculteurs. Aides au développement. Encadrement technique, Porteur de projets. Prescripteur de bâtiments. Plan sanitaire d'élevage.

SES 6 FILIALES

SAS LORRAINE AGRICOLE DISTRIBUTION : 15 magasins Point Vert et Point Vert Le Jardin spécialisés en jardin, équipement rural, bricolage, animalerie et vêtements. Distribution de fuel.

ZÉLIKER : Matériaux de construction et distribution de fuel.

HENNEQUIN : Vente et réparation de matériels agricoles. Services. Expertise. Agriculture de précision.

SECOP : Vente et réparation de matériel agricole. Services. Expertise. Agriculture de précision.

LOC AGRI LORRAINE : Location de matériel agricole.

CERTIF AGRI LORRAINE : Contrôle de pulvérisateurs

ET SES 6 GROUPES ASSOCIÉS

ÉPILOR : Semences certifiées. Aliments.

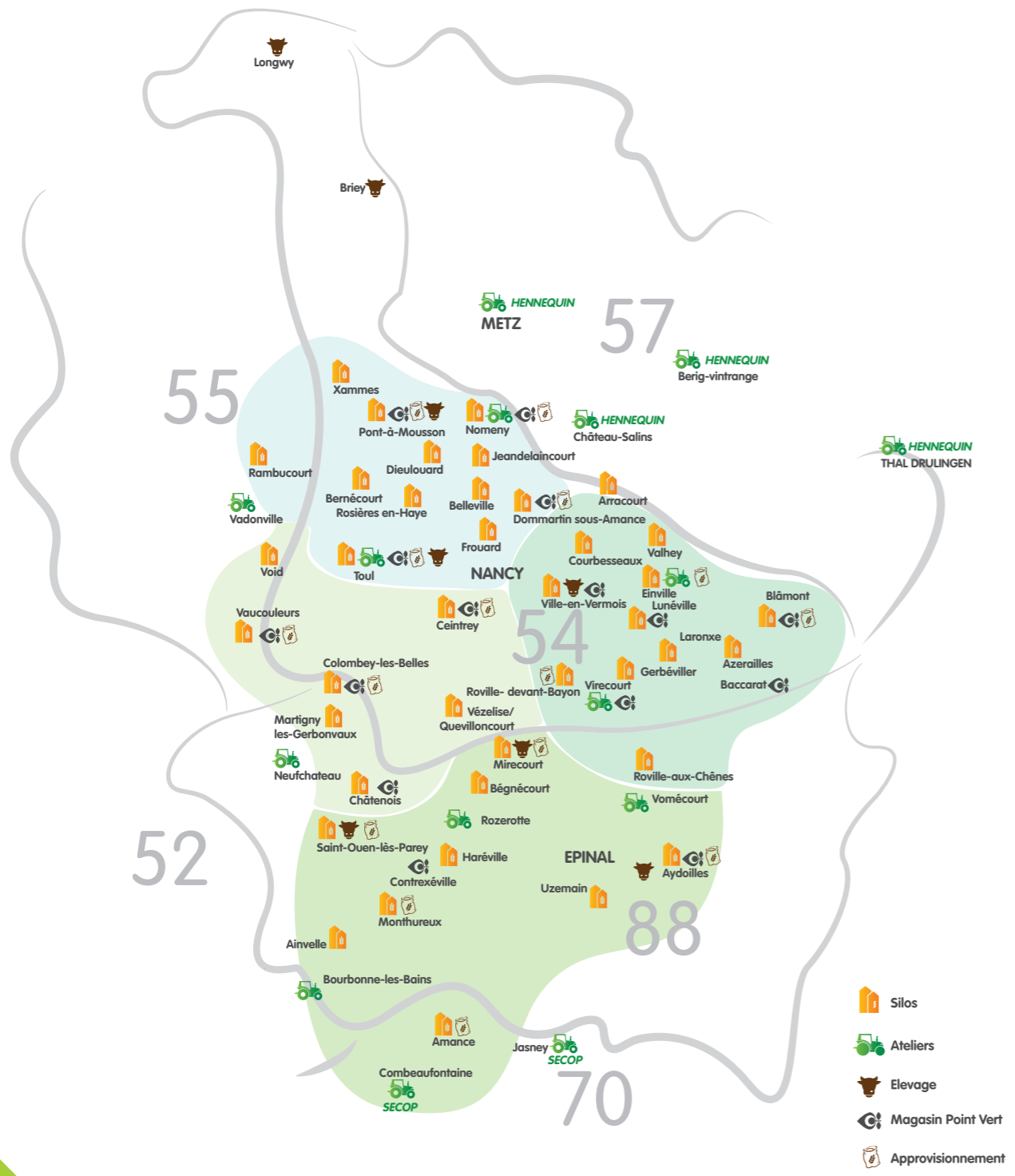
LORIAL : Fabrication aliments du bétail.

CLOÉ : Commercialisation d'animaux et logistique.

TERIALIS : Commercialisation de céréales et d'oléo-protéagineux.

ARÉA : Centrale de négociations. Produits de protection des plantes. Fertilisants. Semences. Agro-fournitures.

UCA FROUARD & BELLEVILLE : Stockage de céréales.



- Silos
- Ateliers
- Elevage
- Magasin Point Vert
- Approvisionnement

DIRIGEANTS

GOUVERNANCE 2018

PRÉSIDENT D'HONNEUR
Jacques RACADOT
PRÉSIDENT
Jean-Paul MARCHAL

VICE-PRÉSIDENT
Bruno COLIN
VICE-PRÉSIDENT
Jean-Marc OUDOT

MEMBRES DU BUREAU

GAEC de BARBEZIEUX
Bruno COLIN (Commission Élevage)
GAEC de DOMBASLE
Jean-Paul GIRARD (Commission Appro)
Philippe HENNEBERT (Commission Finances- Investissements)
GAEC Saint SÉBASTIEN
Jean-Paul MARCHAL
EARL des CHANELLES
Jean-Marc OUDOT (Commission Machinisme)
GAEC CHEZ ROGER
Bruno PIERRON
GAEC de la CLÉ
Philippe POIROT (Commission Adhérents & Communication)
SCEA SIMONIN
Pierre-Yves SIMONIN (Commission Céréales)

ADMINISTRATEURS

** Administrateurs Stagiaires JA

EARL SAINT MARTIN
Bertrand BARBIER
Bernard BATHO (ANC)
GAEC de METENDAL
Francis BLANCK
EARL de la CROIX
Ludovic BROCARD
GAEC de la GARE
Gérôme CORNUEZ
SCEA des HOMBOIS
Jean-Baptiste DOYEN
GAEC de la ROUASE
Daniel HANRIOT
EARL SAINT MARTIN de LORRAINE
Dominique HIRTZBERGER
GAEC SAINT LOUIS
Benoît MARCHAL
GAEC de la BARRE
Jean-Luc MASSELOT
EARL des MESANGES
Christophe MERCIER
François-Étienne MERCIER **54
Paul NICOLAS **88
GAEC CLAIR ARGENT
Stéphane OUDIN
EARL du BILLOT
Christian POIROT
SCEA de l'ENCLOS
Yves SCHWARTZ
EARL de FOULCREY
Henri THIRIET
Barnabé VAUTHIER **55
GAEC de LÉRY
Xavier VINGERT

COMITÉ DE DIRECTION

DIRECTEUR GÉNÉRAL
Eric CHRÉTIEN
DIRECTEUR APPRO
Yves BEUDY
DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER
Serge GRITTI
DIRECTEUR MACHINISME
Didier LEMARQUIS
RESPONSABLE ÉLEVAGE
Julien TISSERAND
RESPONSABLE SERVICE RH
Sophie GASSE
RESPONSABLE SERVICE COMPTABILITÉ
Michel VOGIN



ACTIVITÉ CÉRÉALES

Les années à météo atypique se succèdent et la campagne 2017 n'y aura pas échappé. Après un automne sec, sans transition nous sommes passés de l'hiver à l'été. Les résultats ont été très contrastés d'une région naturelle à l'autre. Sur la partie ouest de notre zone de production, sur les terres argilo-calcaires, la moisson a été en recul comparé à l'année précédente.

Pour le reste du secteur, les rendements ont progressé mais reste en deçà des moyennes historiques. La culture du blé retrouve des critères qualité bons à très bons. Dans le même temps, le besoin nord communautaire en céréales fourragères permet de valoriser la récolte précédente qui n'avait pas trouvé d'acquéreur et de renouer avec les clients locaux avec la vente de 37.000 tonnes supplémentaires en blé. Le colza retrouve sa place en volume et en qualité.

La bonne collecte de tournesol et de maïs grain ont permis de consolider le tonnage global. Si la moyenne de protéines 12.7% est très satisfaisante en blé, c'est le même chiffre enregistré pour les orges d'hiver et de printemps brassicole.

Si le marché a pris acte de la situation, on ne valorisera respectivement que 16 et 18% des volumes

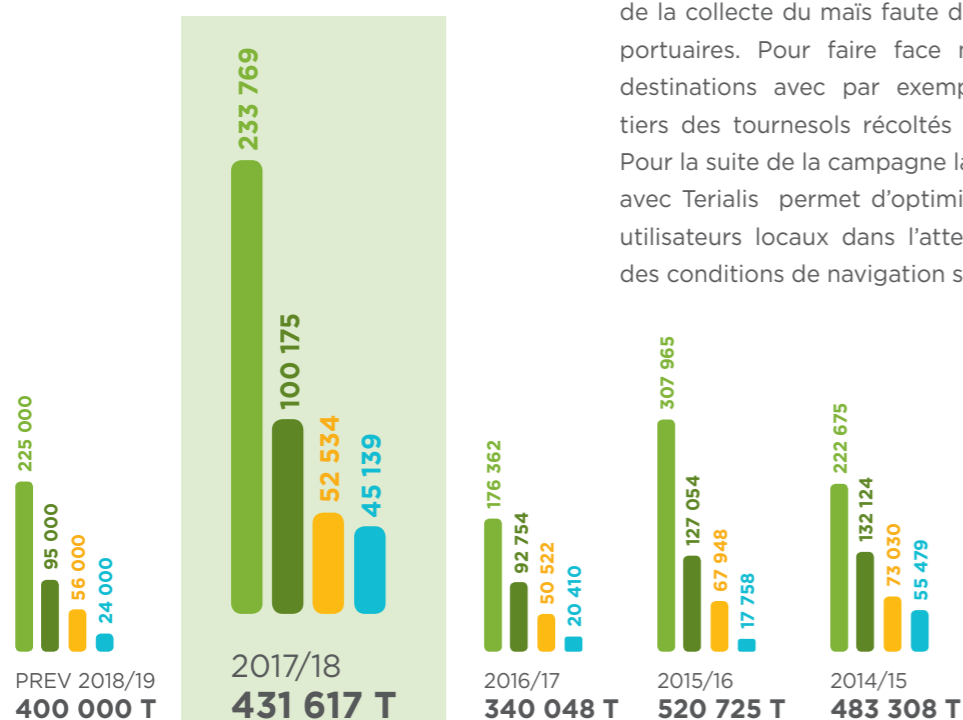
en qualité brassicole. Une bonne circulation sur la voie d'eau a permis des livraisons dans les temps et de préparer les silos juste à temps pour une moisson 2018 très précoce.

Cette nouvelle campagne débute le 16 juin et se termine le 1er août. Les niveaux de rendement sont une nouvelle fois en deçà des moyennes historiques malgré une végétation qui laissait de beaux espoirs de volumes et de qualité pour de nombreuses espèces. La collecte de blé, même si on observe des variations significatives sur les différents territoires est stable ; en revanche des teneurs élevées de mycotoxines sont présentes dans 34% des volumes. Qualitativement les orges ont un taux de protéines permettant la valorisation en brasserie. Concernant le tournesol et le maïs, les conditions estivales se poursuivront malheureusement, pour les volumes, trop longtemps et la récolte se déroulera avec 25 jours d'avance... En termes de commercialisation, les ventes se réalisent avec des niveaux de prix qui compensent pour une partie le manque de rendement. Logistiquement début juillet, les derniers chargements de péniches de la récolte 2017 libèrent les silos portuaires et permettent les transferts depuis les silos de collecte pour la moisson.

Ce sera malheureusement les dernières sorties avec ce mode de transport pour de longs mois. Cette situation, sera une véritable source de perturbation de la collecte du maïs faute de place dans les silos portuaires. Pour faire face nous réorientons les destinations avec par exemple le transfert d'un tiers des tournesols récoltés vers le silo de Metz. Pour la suite de la campagne la bonne collaboration avec Terialis permet d'optimiser des flux vers des utilisateurs locaux dans l'attente de l'amélioration des conditions de navigation sur le Rhin.

COLLECTE EN TONNES

■ Blé ■ Orge ■ Colza ■ Divers



RÉCOLTE 2017

PRIX D'ACOMPTE QUANTITÉS ENGAGÉES AU 30 AVRIL 2017

VARIÉTÉ	PRIX €/T ⁽⁵⁾	Ristournes ⁽⁶⁾ 0,9% du CA ⁽⁴⁾	PRIX TOTAL MOISSON	01/10/2017 +5€/T ⁽³⁾	01/12/2017 +8,5€/T ⁽³⁾	16/01/2018 12€/T ⁽³⁾
Blé plus⁽¹⁾	141	1,27	142,27	147,31	150,85	154,38
Orge Planet contrat ⁽²⁾	166	1,49	167,49	172,54	176,07	179,60
Escourgeon Étincel contrat ⁽²⁾	141	1,27	142,27	147,31	150,85	154,38
Orge et escourgeon mouture	118	1,06	119,06	124,11	127,64	131,17
Maïs	138	1,24	139,24	144,29	147,82	151,35
Tournesol oléïque	333	3,00	336,00	341,04	344,57	348,11
Colza hiver	348	3,13	351,13	356,18	359,71	363,24
Pois	173	1,56	174,56	179,60	183,13	186,67

1- Prime Blé Plus incluse

2- Orges de qualité brassicole d'hiver et de printemps avec protéines à 11,5% maximum

3- Prime pour stockage à la ferme

4- Projet de ristournes A.G.

5- Prime d'approche à ajouter (4€/t pam)

6- L'ensemble des volumes commercialisés en Prix de Marché bénéficie du versement des ristournes

ACTIVITÉ APPROVISIONNEMENT

Avec 50,239 millions d'Euros, le chiffre d'affaires est stable par rapport à l'exercice précédent, avec toutefois des disparités importantes selon les familles.

Avec une progression de 16% la famille engrais est celle qui s'en sort le mieux. Sans analyse, on pourrait croire que cette augmentation est due à un prix de l'engrais plus élevé, il n'en est rien ! C'est bien la progression de nos volumes de ventes qui en est la cause, la preuve : +80% en amendements grâce à la grande compétitivité Technico-économique du CASIO3 (Scories), +8% en azotés, ainsi que tous les engrais simples, binaires et ternaires, où là aussi nous avons retrouvé une forte compétitivité économique. En phytosanitaires, un nouveau recul de 8% par rapport à l'année précédente qui n'était déjà pas très brillante. Plusieurs explications sur ce point : déjà un automne favorable aux désherbages de nos céréales, avec une bonne efficacité et donc peu de rattrapages au printemps, ensuite, un automne sec avec peu de présence de limaces, et c'est tant mieux pour nos trésoreries et nos cultures, enfin un printemps défavorable au développement de maladies de début de cycle, nous vous avons incités à ne pas traiter, suivi d'un positionnement délicat du T2 avec en plus des stocks en cultures, bref une forte baisse en fongicides.

L'alimentation animale n'a pas fait beaucoup mieux que les phytosanitaires, baisse de 6%, et ce, pour deux raisons essentielles. La première c'est un niveau de prix bas des matières premières utilisées dans les aliments composés. En effet, si malheureusement le marché des céréales ne permettait pas de payer aux agriculteurs leurs productions à un niveau suffisamment rémunérateur, les éleveurs, dans leurs désarrois, ont tout de même pu bénéficier d'un niveau d'accès bas aux aliments du bétail. Seconde raison, les années se suivent et se ressemblent en élevage, et le manque chronique de trésorerie a poussé les éleveurs à utiliser de plus en plus leurs productions fourragères et surtout céréalières dans l'alimentation de leurs troupeaux. L'équipement Rural (CCF) affiche une légère baisse de 7%,

il s'agit simplement d'un décalage de livraison et donc de facturation sur l'exercice en cours, pour éviter d'avancer de la trésorerie, les éleveurs ont peu commandé d'avance leurs besoins en films, ficelles et bâches. Ce retard s'est donc rattrapé sur les mois de juillet et Août.

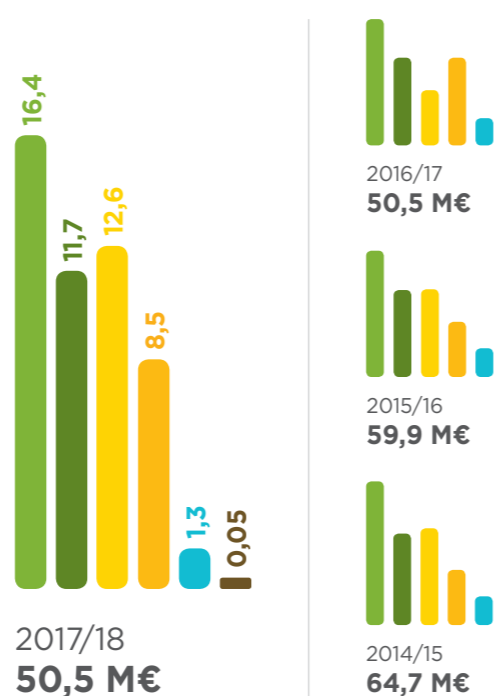
Belle campagne en semences, +2% alors que rien ne s'y prêtait. Les fourragères, avec entre autre notre gamme d'inter-cultures attractive, d'un point de vue technico-économique, nous ont permis de stimuler leur développement. On peut également noter une légère hausse des surfaces tournesol et soja.

Pour terminer, si la famille semences ressort avec une hausse, ce n'est pas le cas avec les semences de céréales, -9%. Si nous avons su limiter la baisse en chiffre d'affaires semences de blé avec nos offres hyper précoces en big-bag, tout en augmentant nos volumes de ventes, en orge d'hiver et de printemps la baisse est importante à la fois en volume mais aussi en euros, de -11 à -35%.

CHIFFRE D'AFFAIRES

EN M €

■ Engrais ■ Phytos ■ Aliments ■ Semences ■ Divers ■ Services



ACTIVITÉ MACHINISME

L'exercice 2017/2018 pour l'activité machinisme est de nouveau synonyme de progression de chiffre d'affaires et de parts de marchés. Après deux années particulièrement difficiles dues à des moissons décevantes et un prix du lait bas, les exploitations agricoles se sont mises à réinvestir prudemment dans le matériel agricole.

Cela se traduit par un chiffre d'affaires en progression de l'ordre de 6 % pour clôturer cet exercice à 33.215.465€. Dans le même temps et compte tenu de l'allongement des délais de livraison, le carnet de commande à progresser de 33% pour atteindre 4.900.000€.

Nous avons performé sur le marché du tracteur, dont l'industrie a progressé de l'ordre de 20 %, sur le marché de la moissonneuse batteuse avec 22% de parts de marché et sur le segment des automoteurs de pulvérisation grâce à la notoriété des produits John Deere et à la stratégie commerciale déployée par nos équipes de conseillers commerciaux.

Nous progressons également sur le marché de la manutention agricole avec JCB, la profondeur de gamme, la fiabilité des produits et notre forte implication dans le marché de la méthanisation explique notre position de leader sur ce marché.

Le matériel d'accompagnement a connu également une activité soutenue en fenaison, travail du sol et surtout en solution de semis directs ou plus conventionnels. Dans ce contexte, plutôt orienté matériel neuf, l'activité occasion enregistre une baisse de l'ordre de 29 %. Nous avons pu constater sur cet exercice un nombre moins important de reprises sur notre périmètre habituel et une commercialisation assez soutenue à l'export pour certaines familles de produits comme pour les télescopiques. Le marché de l'occasion s'oriente néanmoins vers des matériels plus récents, disposant d'options incontournables et avec des valeurs unitaires plus importantes.

Nos activités de service ont accompagné cette dynamique d'activité en matériel neuf et continué à proposer, dans le cadre de notre stratégie service, un grand nombre de forfaits d'entretien, d'offres de maintenance préventive et d'optimisation des matériels. L'activité pièces de rechange a subi un léger retrait en termes de chiffre d'affaires (-6%) mais

aussi de marge, concurrencé par les places de marché et leurs offres produits que l'on trouve facilement sur internet. Le digital dans le monde de la pièce de rechanges reste un enjeu important qu'il nous faut rapidement appréhender au travers de notre centrale d'achats Delta Force.

La facturation de main d'œuvre reste égale par rapport à N-1 mais avec un effectif moins important sur l'exercice. Nos équipes ateliers ont subi des gros pics d'activité et des volumes de préparation de matériels neufs importants dans des périodes où nous avions de gros programmes de révisions ou de réparations.

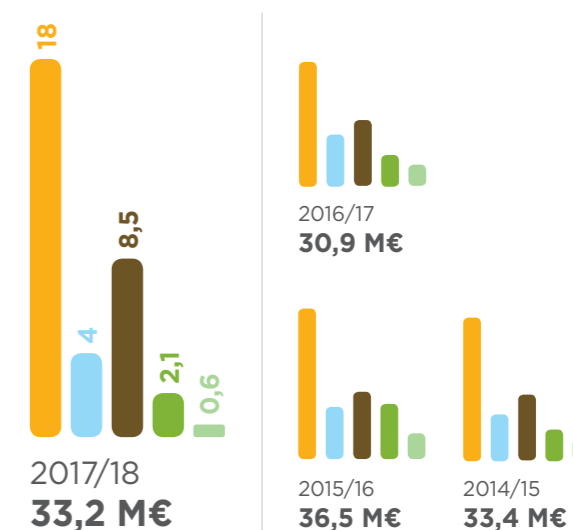
Le recrutement de personnels techniques tant à l'atelier qu'au magasin reste un sujet hautement stratégique pour l'avenir, et force est de constater que nous n'arrivons pas à capter de personnel pour subvenir aux besoins de nos ateliers ! Qui demain assurera le service des matériels que nous vendons ?

La question est peut-être brutale mais se veut pragmatique, réaliste et nous menons au quotidien des démarches pour valoriser ces métiers et leurs importances dans notre modèle de distribution.

CHIFFRE D'AFFAIRES

EN M €

■ Neuf ■ Occasion ■ Pièces ■ Main d'œuvre ■ Élevage



ACTIVITÉ ÉLEVAGE

Recul national confirmé de la production de viande

Après un recul de 1% en 2017, la production de viande 2018 semble marquée par la même tendance. La baisse des volumes de taurillons explique les deux tiers de la baisse globale. Le recul est d'ailleurs significatif en jeunes bovins laitiers avec 14% d'abattage en moins cette année. Les débouchés à l'export vers les pays tiers restent peu volumineux, seul le flux européen via l'Allemagne soulage le marché.

Après plusieurs années de capitalisation et un cheptel allaitant au plus haut, la dynamique s'est inversée avec une très forte augmentation des réformes qui se poursuit toujours. La profonde crise laitière en 2015 et 2016 entraînant des volumes particulièrement conséquents d'abattage, s'est très nettement ralentie. La situation actuelle peu dynamique risque de se traduire par une nouvelle réduction du cheptel à venir.

Cette disponibilité de viande de femelles a permis de maintenir des importations réduites, après quatre années de baisse. Néanmoins, l'évolution des modes de consommations conduit à une nouvelle réduction de 2% de la consommation.

CAL Élevage à l'image de l'hexagone ...

Cet exercice est représentatif des mouvements généraux de production. Les volumes collectés sont en baisse de 1.3% sous l'effet de la forte baisse des JB. La hausse importante de collecte de veaux laitiers depuis plusieurs années, affichant des moyennes de +10%, se traduit directement par l'arrêt violent de l'engraissement. A contrario, toutes les autres catégories bovines d'abattage sont en hausse de collecte ; notamment une hausse significative de production de génisses viande répondant à de nouveaux débouchés.

Le marché, tendu en début d'activité, reste fluide

actuellement. Le contexte peu dynamique ne maintient pas les niveaux des cours de 2017. Depuis le second semestre, les évolutions de prix sont très inégales en fonction des catégories. Les cours des JB viande sont inégaux, affichant +1.5% pour le type laitier, à l'inverse les JB viande sont à -1.4% rejoignant un niveau identique à 2016. Les vaches, avec des volumes importants en races allaitantes, sont sur des marchés en baisse de 2.5%, alors que le ralentissement des sorties de réformes laitières a permis une légère hausse de +0.6%.

Adaptations et innovations filières : les actions CAL Élevage

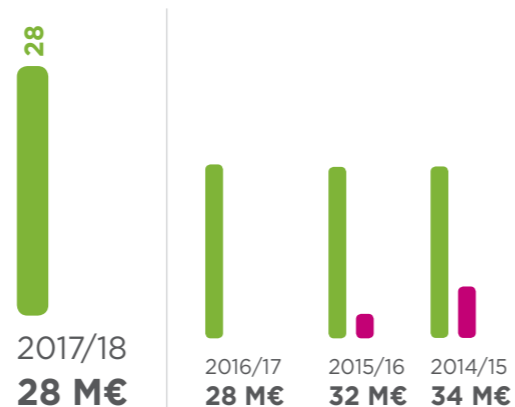
CAL Élevage poursuit et accélère la construction de filières sécurisées par la contractualisation. Le contexte actuel difficile confirme la nécessité du travail engagé, *Lorraine 2025*, d'adaptation aux marchés et de sécurisation du revenu de nos éleveurs-adhérents.

De nouveaux contrats innovants sont finalisés avec enseigne de distribution et abatteur. D'autres projets se développent également avec d'autres opérateurs. Engagée dans une stratégie de développement, l'équipe Élevage est actrice dans la création de places d'engraissement. Nous mettons tout en œuvre pour maîtriser les scénarios possibles (accroissement, création, aménagement...) et accompagner les éleveurs techniquement, financièrement, qualitativement.

CHIFFRE D'AFFAIRES

EN M €

■ Bovins ■ Porcins



NUTRITION ANIMALE

Les conditions d'activité sur le quart Nord-Est de la France restent difficiles avec une nouvelle année 2017-2018 présentant une réduction de plus de 5% du marché de l'aliment du bétail tous tonnages confondus.

Dans cet environnement, Lorial a réussi à maintenir sa part de marché sur ce volume global en restriction. En parallèle l'entreprise et ses hommes ont fourni beaucoup d'efforts pour tenir un programme de mise en place d'une nouvelle structure industrielle et logistique, plus économique à terme et adaptée à ce marché évoluant.

De plus l'exercice s'est terminé autour du départ en retraite du Directeur Général. L'équipe formée autour de son successeur a pris la mesure de l'objectif de l'exercice démarré, c'est-à-dire rendre efficace l'accompagnement au quotidien des éleveurs avec les nouveaux moyens techniques de Lorial. Soulignons que cela se réalisera sur une année très particulière, car fortement impactée par une pénurie historique des matières premières avec des prix très élevés. Pour ce faire les ressources humaines de Lorial vont se partager entre la continuité du projet REBOND et l'évolution de leur organisation.



BILAN AGRONOMIQUE

Les conditions échaudantes de fin de cycle ont de nouveau pénalisé les cultures d'hiver en sol superficiel mais aussi dans les sols plus profonds qui ont souvent souffert d'un excès d'eau hivernal. La pluie du mois de mai a favorisé le développement de fusariose et la présence de mycotoxines sur les grains. L'absence de contamination de septoriose ne justifiant pas l'utilisation d'un fongicide au stade deux nœuds, une réorientation proposée par la CAL de la lutte vers des traitements de fin de cycle en situation à risque était pertinent. Sur les orges d'hiver, une pression forte de rhynchosporiose et d'helminthosporiose a été observée. Sur cette dernière maladie, notre essai de MANONCOURT en VERMOIS confirme une dégradation de l'efficacité des SDHI à compenser par des strobilurines.

A l'automne, malgré une implantation des colzas pas toujours idéale en absence de pluie fin août, les cultures sont dans l'ensemble bien installées. Aucun épisode de froid ne vient stopper la croissance de plantes compagnes qui en deviennent même trop envahissantes associées au colza ou aux céréales. Le couvert permanent de trèfle blanc testé à BOUVRON aurait mérité cette année une forte régulation avant le semis du blé pour ne pas compromettre son potentiel de rendement.

Des plantes bien enracinées supportent plutôt correctement la pluviométrie hivernale très abondante. Les colzas qui avaient conservé toute leur biomasse jusqu'à la mi-février sont défoliés par le gel de la

fin du mois. Les pertes de pieds sont limitées mais de nouvelles photos satellites sont nécessaires dans CERELIA pour adapter le calcul de la dose d'azote. L'essai de PANNES nous démontre une fois de plus l'intérêt des apports de phosphore localisés au semis qui favorisent l'installation de la culture et la rendent plus résistante aux insectes, à l'excès d'eau, au gel... La pluie qui continue en mars perturbe les semis d'orge de printemps qui sont souvent retardés jusqu'en début avril sans que leurs rendements ne soient au final très pénalisés.

Pour les maïs et les tournesols, les premiers semis sont quelquefois réalisés dans des sols pas assez ressuyés en profondeur et dont la dégradation de la structure va compromettre la réussite. Les essais sont témoins de la grande amplitude des rendements obtenus selon les situations. En maïs grain l'essai de SANZEY n'est pas récoltable alors qu'à BATHELEMONT, les meilleures variétés produisent 100 q/ha. En ensilage, l'essai d'OLLAINVILLE est très homogène avec une production moyenne de plus de 16 t/ha de MS alors qu'à VAUDEVILLE les résultats entre blocs peuvent varier du simple au double selon l'état du sol. A BOUVRON, seules les séries les plus tardives installées dans les sols les plus sains sont exploitables. Les maïs testés après un ensilage de seigle biomasse, bien que très précoces, ont mal supporté la canicule mais ils fournissent à notre base de données des mesures en situations pas toujours idéales et en tous types de sols.

Malgré un nombre d'essais significatifs réduit, les résultats se sont enrichis cette année, grâce à un partenariat avec DEKALB, d'analyses systématiques par infralyseur des valeurs alimentaires et du pouvoir méthanogène de toutes les variétés testées.

Associé à l'acquisition en commun par les coopératives lorraines de matériel de récolte cette nouvelle approche nous apporte les moyens de poursuivre notre travail sur la production de biomasse à destination de la méthanisation. Observer et mesurer les effets d'assolements innovants qui intègrent ces nouvelles cultures (CIVE) ainsi que des couverts agronomiques sur la structure des sols, la maîtrise des adventices, les insectes et les maladies est une nécessité pour l'avenir. Les démarches CULTUR'Gaz et CULTUR'Sol sont faites pour ça.



ESSAI MAÏS-GRAIN
DE SANZEY QUI NE
S'ÉRA PAS RÉCOLTÉ.



MISE EN ROUTE DE L'ENSOLEUSE DANS DES CIVE À BOUVRON.

PREMIERS EXCÈS D'EAU QUI ONT PERDURÉ TOUT L'HIVER.

RAPPORT FINANCIER

La progression en volume de la collecte explique l'essentiel de la progression du chiffre d'affaires de cet exercice. En effet, nous enregistrons une stabilité en approvisionnement et en élevage, une progression de 2 M€ en machinisme et de 20 M€ en céréales pour atteindre 198 M€.

L'augmentation des frais de transport de 800 000€ euros générés par cette collecte supplémentaire a été plus que compensée par la baisse des autres charges de fonctionnement. La variation des dotations aux provisions permet de compléter l'amélioration du résultat d'exploitation qui s'établit à 2,1 M€.

L'évolution du résultat financier trouve son origine dans les dividendes perçus des filiales de la Coopérative à hauteur de 600 000€. Les éléments exceptionnels traduisent la transformation de notre participation BLÉTANOL en créance pour parts annulées suite au non renouvellement de notre engagement et la conversion des OCA VIVESCIA Industries en actions via CLOVIS. Ces deux éléments ont pour effet de « gonfler » les charges et produits de 1,5 M€ sans avoir d'incidence sur le résultat. Le résultat exceptionnel traduit la plus-value enregistrée sur la cession de l'immeuble qui abritait l'activité machinisme à CHATENOIS.

En termes de structure financière, la conjugaison de la baisse de 1,6 M€ des immobilisations nettes et la progression des fonds propres de 1,6 M€

nous permet de présenter un Fonds de Roulement encore en progression cette année de plus de 3 M€ pour s'établir à 41,6 M€. La hausse des stocks approvisionnement et machinisme engendrent une progression équivalente de notre Besoin en Fonds de Roulement et conduit à une situation de trésorerie identique à celle du 30 juin 2017. Cette année encore la Coopérative a poursuivi ses efforts d'accompagnement auprès de ses Adhérents : Transition 18 c'est encore 6 M€ de reports d'échéances accordés. La dette en culture au 30 juin est quasi identique à celle du 30 juin 2017.

Dans ces conditions, après la prise en compte cette année encore de près de 4 M€ de compléments de prix avant la clôture de l'exercice, le résultat net s'inscrit à hauteur de 3,3 M€.

Dans les comptes consolidés, nous retrouvons les mêmes caractéristiques, tant au niveau du compte de résultat que du bilan.

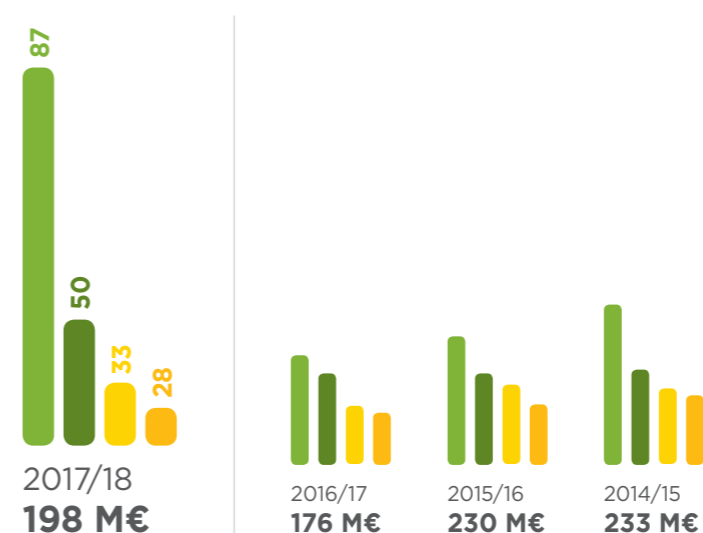
Le chiffre d'affaires est en hausse de 23 M€ et s'élève à 243 M€, les charges de fonctionnement sont en baisse de 1 M€ et s'établissent à 39 M€ et le résultat s'affiche à 3,3 M€.

Le bilan consolidé présente une structure financière solide avec des capitaux propres qui s'élèvent à 108 M€, sur un total bilan de 165 M€, un Fonds de Roulement propre en progression à 46 M€, des dettes financières en baisse de 1 M€ et une situation de trésorerie en amélioration de 1 M€.

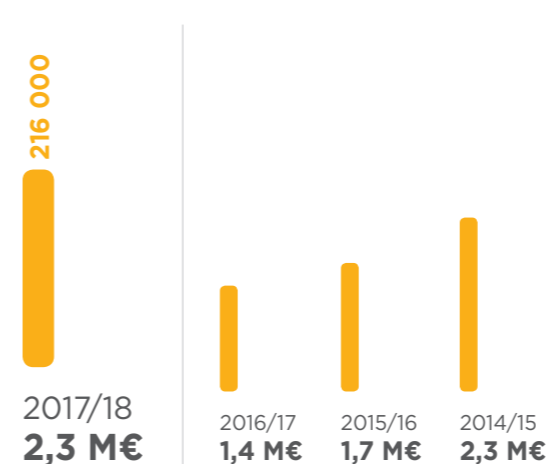
FOCUS CHIFFRES

CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL EN M €

■ Céréales ■ Approvisionnement ■ Machinisme ■ Élevage

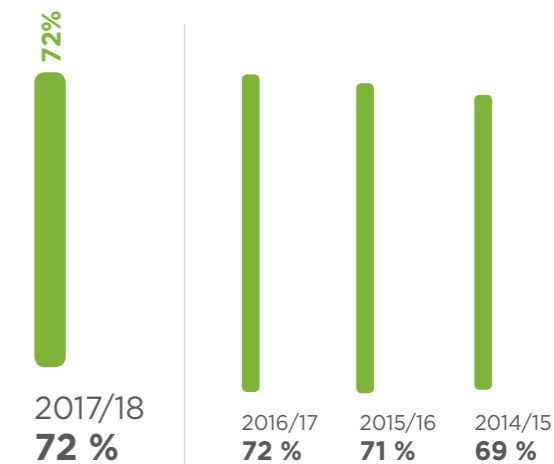


ÉVOLUTION DE LA DISTRIBUTION DES RÉSULTATS EN M €



Soit un total de **7,7 M€** distribué au cours des 4 dernières années qui s'ajoutent à **15,4 M€** de compléments de prix céréales attribués au mois de juin.

ÉVOLUTION DES RATIOS CAPITAUX PROPRES /TOTAL BILAN EN %



BILAN ACTIF

	EXERCICE 2017/2018			2016/2017
	BRUT	AMORTISSEMENTS PROVISIONS	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Autres Immo. Incorporelles	1 924 400,68	1 809 930,82	114 469,86	105 964,88
	1 924 400,68	1 809 930,82	114 469,86	105 964,88
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	10 445 176,54	7 292 550,51	3 152 626,03	3 238 200,99
Constructions	61 496 538,95	47 177 794,38	14 318 744,57	15 570 628,65
Inst.Tech. Mat. et Outillage	11 336 582,41	10 224 286,52	1 112 295,89	1 315 123,94
Autres immob. corporelles	9 654 537,76	8 673 853,89	980 683,87	707 114,32
Immobilisations en cours	122 894,88		122 894,88	78 658,88
	93 055 730,54	73 368 485,30	19 687 245,24	20 909 726,78
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations	24 286 506,29	1 132 728,80	23 153 777,49	22 834 709,01
Cptes rattachés à des participations	1 642 758,72	1 287 565,60	355 193,12	377 360,54
Autres immob. financières	3 081 162,29	207 456,46	2 873 705,83	3 632 130,14
	29 010 427,30	2 627 750,86	26 382 676,44	26 844 199,69
TOTAL	123 990 558,52	77 806 166,98	46 184 391,54	47 859 891,35
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS				
Marchandises	21 438 611,13	2 641 333,15	18 797 277,98	14 971 245,05
Céréales de consommation	3 417 820,85		3 417 820,85	6 269 138,07
CRÉANCES				
Clients et comptes rattachés	22 315 870,10	275 330,58	22 040 539,52	20 455 435,63
Associés, Sociétés apparentées organismes coopératifs	23 421 611,51	2 170 722,69	21 250 888,82	20 513 027,45
Autres créances	5 755 228,18		5 755 228,18	4 536 580,06
DIVERS				
Disponibilités	4 005 906,93		4 005 906,93	3 755 748,03
TOTAL	80 355 048,70	5 087 386,42	75 267 662,28	70 501 174,29
COMPTES DE RÉGULARISATION				
Charges constatées d'avance	407 211,42		407 211,42	365 894,32
TOTAL GÉNÉRAL	204 752 818,64	82 893 553,40	121 859 265,24	118 726 959,96

BILAN PASSIF

	EXERCICE 2017/2018	2016/2017
CAPITAL SOCIAL	11 715 078,00	11 687 144,00
Réserve légale	11 771 378,58	11 771 378,58
Réserves facultatives et autres réserves	37 993 882,17	37 159 482,17
Réserves indisponibles	18 236 479,25	17 669 745,68
Provision pour ristournes et intérêts aux parts	451 969,20	451 969,20
Report à nouveau	0,00	834 400,00
Résultat de l'exercice	3 251 728,36	1 990 037,11
Provisions réglementées	4 222 860,91	4 406 188,33
TOTAL	87 643 376,47	85 970 345,07
PROVISIONS		
Provisions pour risques et charges	4 470 347,11	4 891 896,97
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 493 220,02	5 277 508,22
Emprunts et dettes financières diverses	844 376,00	884 376,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 998 433,94	6 761 229,46
Dettes associés et comptes rattachés	1 573 811,39	3 880 006,12
Dettes fiscales et sociale	10 100 213,61	9 956 365,24
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	512 562,48	254 870,92
Autres dettes	3 113 777,91	742 765,87
TOTAL	34 106 742,46	32 649 018,80
COMPTES DE RÉGULARISATION		
Produits constatés d'avance	109 146,31	107 596,09
TOTAL GÉNÉRAL	121 859 265,24	118 726 959,96

COMPTE DE RÉSULTAT

	EXERCICE 2017/2018	2016/2017
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes	197 115 027,97	175 859 623,37
Ventes de déchets	53 538,67	61 058,31
Produits accessoires	750 120,28	614 771,72
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	197 918 686,92	176 535 453,40
Subventions d'exploitation	39 940,76	53 217,66
Reprise sur amortissements et provisions	1 516 469,25	1 515 301,01
Transferts de charges	1 101 916,36	1 258 122,61
Production immobilisée	60 359,87	66 680,33
Autres produits	28 240,61	33 630,28
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	200 665 613,77	179 462 405,29
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et apports	172 555 247,25	151 162 619,38
Variation de stocks	-824 344,53	-367 730,06
Services extérieurs	2 213 476,58	2 147 189,46
Autres services extérieurs	4 396 228,68	3 558 709,42
Impôts et taxes	1 271 945,54	1 562 109,62
Charges de personnel	10 688 238,77	10 784 920,06
Charges sociales	4 408 161,94	4 620 471,67
Dotations aux amortissements et dépréciations sur immobilisations	2 762 034,58	2 976 935,13
Dotations aux provisions et dépréciations sur actif circulant	871 267,59	1 689 598,04
Autres charges	175 197,47	140 767,63
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	198 517 453,87	178 275 590,35
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	2 148 159,90	1 186 814,94
PRODUITS FINANCIERS (III)	2 611 410,85	1 121 769,80
CHARGES FINANCIÈRES (IV)	1 447 242,20	428 027,79
RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)	1 164 168,65	693 742,01
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	2 689 402,36	659 787,42
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	2 446 765,62	344 745,26
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	242 636,74	315 042,16
PARTICIPATION DES SALAIRES	194 026,93	193 390,00
IMPÔTS SUR RESULTAT TAXABLE	109 210,00	12 172,00
EXCÉDENT	3 251 728,36	1 990 037,11

17 SOCIÉTÉS DANS LE GROUPE CAL



SYNTHÈSE DU BILAN

CONSOLIDÉ EN K€

ACTIF	Valeurs Brutes	Amort. / Prov.	Valeurs Nettes 2018	Valeurs Nettes 2017
Ecart d'acquisition				
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles	2 357	2 055	302	284
Immobilisations corporelles	151 052	111 009	40 043	42 666
Immobilisations financières				
Participations non consolidées	4 033	929	3 104	3 085
Autres immobilisations financières	4 639	1 523	3 116	4 055
Titres mis en équivalence	14 881	0	14 881	14 450
	176 962	115 516	61 446	64 540
Actif circulant				
Stocks et en-cours	41 512	3 984	37 528	35 036
Créances clients et avances versées	30 295	710	29 585	25 965
Créances Associés et comptes ratt.	23 422	2 171	21 251	20 513
Autres créances et comptes de régul.	6 285	0	6 285	6 017
Valeurs mobilières de placement	2 100		2 100	2 350
Disponibilités	6 508		6 508	6 131
	110 122	6 865	103 257	96 012
TOTAL	287 084	122 381	164 703	160 552

PASSIF	Valeurs Nettes 2018	Valeurs Nettes 2017
Capital	11 715	11 687
Primes		
Réserves	85 453	85 204
Ecart de conversion		
Résultat net	3 253	1 714
Provision pour ristournes et intérêts aux parts	452	452
CAPITAUX PROPRES DU GROUPE	100 873	99 057
Intérêts minoritaires	7 000	6 963
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	107 873	106 020
Subventions d'investissement		
Provisions	5 914	6 365
Ecart d'acquisition négatif		
Autres emprunts et dettes financières	17 749	18 791
Dettes fournisseurs et avances reçues	14 513	11 953
Dettes associés coopérateurs et cptes ratt.	1 574	3 880
Autres dettes et comptes de régularisation	17 080	13 543
TOTAL	164 703	160 552

SYNTHÈSE DU COMPTE DE RÉSULTAT

CONSOLIDÉ EN K€

	Valeurs Nettes 2018	Valeurs Nettes 2017
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Chiffre d'affaires	242 858	219 359
Autres produits d'exploitation	3 243	3 202
	246 101	222 561
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et variation de stock	203 536	181 040
Impôts, taxes et versements assimilés	2 024	2 199
Charges de personnel	21 921	22 256
Dotations aux amortissements et provisions	6 341	7 574
Charges externes et autres charges d'exploitation	9 098	7 880
	242 920	220 949
Résultat d'exploitation	3 181	1 612
Charges sur opérations en communs	7	13
Produits financiers	1 681	799
Charges financières	1 370	563
Résultat financier	311	236
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOT	3 485	1 835
Résultat financier	116	324
Impôts sur les bénéfices	299	93
Impôts différés	-20	2
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTEGRÉES	3 322	2 064
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	255	86
Amortissement et reprise sur écarts d'acquisition	-53	106
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	3 630	2 044
Intérêts minoritaires	377	330
RÉSULTAT NET	3 253	1 714
Nombre de parts	5 849 244	5 863 768
Résultat net par part ramené en Euros	0,56	0,29



la
coopération
agricole
produisons l'avenir

