

GLANES

• Pour la campagne en cours, la CAL table sur une collecte de 400.000 t.

L'offre commerciale a évolué : le barème offre désormais une majoration de 3 €/t dès que le taux de protéines atteint 13. L'offre Maxical n'ayant pas rencontré l'écho attendu, la bourse aux céréales a évolué à travers «Tréso +». Il est par ailleurs désormais possible d'obtenir la renégociation en ligne et l'accès à plusieurs cotations quotidiennes.

• Yves Beudy alerte sur le plan de réduction des émissions de polluants atmosphériques, dont le but est de réduire la volatilisation de l'ammoniac liée aux engrais minéraux. Dès 2019-2020, l'urée restera autorisée en épandage sur une période limitée et à condition de l'enfourer. L'alternative pourrait se situer dans les urées imprégnées.

• La CAL a utilisé le contrat à terme sur les engrais, lancé en novembre 2016, pour 62 % de ses achats d'ammonitrate, d'urée et de solution azotée qui ont pu ainsi être acquis au prix bas, en début de campagne.

• Une caisse de sécurisation pourrait voir le jour dans les prochaines années pour la production de jeunes bovins, a expliqué Julien Tisserand, le responsable élevage. Il s'agit d'un projet commun aux coopératives lorraines et aux abatteurs qui serait soutenu par la région Grand Est.

• Didier Lemarquis a confirmé que la CAL continuerait à distribuer la marque JCB Agri avec laquelle elle augmente sa part de marché du télescopique. Elle n'est pas concernée par l'accord commercial signé entre John Deere et le constructeur allemand Kramer.

• La CAL s'engage dans le réseau national des fermes leaders autour du thème «Ecophyto». Deux de ses adhérents vont, par ailleurs, devenir fermes pilotes Be Api agriculture de précision d'ici 2019-2020.

COOPERATIVE AGRICOLE LORRAINE

Une campagne «au goût amer»

La moisson 2016, une des pires vécues en Lorraine, a donné du fil à retordre à la CAL, dont tous les secteurs affichent une baisse d'activités. La maîtrise des charges et la recherche d'économie ont toutefois permis de terminer l'exercice positivement en redistribuant 1,4 M€ aux adhérents.

La Coopérative Agricole Lorraine a terminé son tour des assemblées de sections le 28 novembre à Croismare, en réunissant conjointement ses adhérents des secteurs de Blâmont et Lunéville. Il s'agissait de présenter le bilan de la campagne 2016-2017 dont la moisson a été marquée «par des rendements d'une autre époque», ainsi qualifiés par le président de la CAL, Jean-Paul Marchal.

Toutes les branches impactées

Cette moisson «catastrophique», également pénalisée par des problèmes de qualité, n'a pas non plus bénéficié d'une remontée des niveaux de marché. «Nous avons vécu une situation économique très compliquée» introduit le directeur général, Eric Chrétien, le chiffre d'affaires s'est établi à 176 M€, en retrait de 23,47 % sur l'exercice précédent, toutes les branches d'activité ayant été impactées. En premier lieu la collecte des céréales qui a accusé un repli de 34,6 %, dépassant à peine les 340.000 t (CA de 67 M€).

Le responsable du service céréales, Philippe Hance, rappelle que la moitié des blés ont été valorisés en fourragers, la faiblesse du calibrage et du poids spécifique des orges, le niveau élevé en mycotoxines pour les deux céréales ainsi que la moindre teneur en huile du colza. La parité transport a été appliquée à partir du 1^{er} juillet 2016.

Pour les approvisionnements, la campagne n'a pas non plus été marquée par la simplicité. La diminution de près d'un quart des assolements en colza a dû être compensée par une progression des cultures de printemps ; une baisse de 10 % des volumes des engrais azotés s'est traduite par une diminution de 25 % en valeur ; le climat a été favorable au désherbage d'automne ; la



Jean-Paul Marchal : «mutualiser les compétences, avec Terialis».

vente d'aliments formulés bovins a diminué de 5 % en volume et 9,5 % en valeur, détaille Yves Beudy, le directeur appro. A 50,7 M€, le chiffre d'affaires de cette branche perd plus de 9 points en un an, et affiche, lui aussi, le niveau le plus bas des cinq dernières années.

Stratégie entretien et maintenance

Le machinisme a subi le contre-coup des difficultés économiques des exploitants depuis deux ans. Avec un peu moins de 31 M€, en baisse de 6 M€, le secteur voit son chiffre d'affaires refluer de 16 %. Seulement 55 tracteurs neufs ont été commercialisés contre 81 l'année précédente ; et une seule moissonneuse-batteuse. Le télescopique se maintient bien toutefois. Dans ce contexte, l'occasion a progressé de 4 % ; le service après-vente a représenté 34,5 % de l'activité globale. Le directeur de la branche, Didier Lemarquis, développe toute une stratégie d'offre de services autour de l'entretien et de la maintenance, des pièces, de la certification et la location de matériels, ainsi qu'une future offre «Full services» tracteurs ou télescopiques. La branche élevage a, elle aussi, enregistré une inflexion de 4 M€ (compte rendu dans notre précédente édition).

Face à cette conjoncture, la CAL s'est employée à réduire ses charges de fonctionnement de 3 M€. Toutes les sources d'économies ont été recherchées, assure le directeur financier Serge Gritti : assurances, entretien, la baisse des volumes collectés a d'elle-même engendré de moindres coûts de personnel et de transport. A noter une provision de 290.000 € passée

sur le compte courant Bléanol «pour se défaire de l'obligation de livraison». Pour la troisième année consécutive, des reports d'échéances ont été accordés à hauteur de 7 M€ dans le cadre d'"Objectif 17". 4,5 M€ de compléments de prix ont été versés au 30 juin dernier. Le résultat net ressort à un peu moins de 2 M€, dont 1,4 M€ seront proposés à la redistribution lors de l'assemblée générale du 15 décembre. Un autre sujet sera soumis à ratification : la réforme de la gouvernance qui réduira le nombre de sections à quatre, sur des secteurs plus vastes, pour les rendre plus dynamiques et participantes, chacune disposant de cinq élus au conseil d'administration, argumente Jean-Paul Marchal. L'application se fera progressivement sur les deux prochains exercices. Le président a conclu en rappelant les grandes lignes de l'union de moyens Terialis, constituée avec EMC2, pour «mutualiser les compétences, réduire les coûts, renforcer notre stratégie, construire le modèle de demain et investir dans des projets».

Terialis a été créée officiellement le 25 septembre dernier. Elle a déjà repris l'activité de CER'Est pour la commercialisation des céréales. Le travail va se poursuivre dans les domaines de l'appro, de l'élevage, de l'agronomie et des fonctions supports. Seul le machinisme n'est pas concerné, les deux coopératives étant liées avec des constructeurs concurrents.

Jean-Luc MASSON



La réforme de la gouvernance réduira le nombre de sections à quatre, sur des secteurs plus vastes.

INVESTISSEMENTS

Un futur stockage d'engrais à Neuves-Maisons

Un projet de construction d'un stockage d'engrais dans le cadre de Terialis est en cours d'élaboration en bordure de la Moselle, à Neuves-Maisons, au sud de l'agglomération nancéienne. Le site devrait pouvoir accueillir 8.000 t d'engrais solides et 6.000 t de solution azotée, à l'échéance de fin 2018. Il desservira toute la zone de la CAL et la partie sud du périmètre d'Emc2. Au chapitre des investissements encore, Eric Chrétien a précisé qu'une réflexion avait débuté pour remplacer les installations de Mirecourt obsolètes. La confortation de l'unité d'Aydoilles se poursuit. Un redéploiement de l'agroéquipement à l'Est des Vosges se traduira par la fermeture de l'atelier de Golbey et l'installation d'un point-service dans la région de Rambervillers. La CAL va vendre son silo de Vézelize à PROBIOLOR dont elle est adhérente et qui lui permet de répondre à la demande de ses adhérents bio.

Indicateurs de prix

Variété	Moisson	1-10-2016	16-01-2017
Blé Plus	146,31	151,35	158,41
Orge Planet contrat	162,45	167,49	174,56
Etincel contrat	137,22	142,27	149,33
Orge de mouture	114,02	119,06	126,13
Maïs	154,38	159,42	166,49
Tournesol oléique	351,13	356,18	363,24
Colza d'hiver	376,36	381,40	388,47
Pois	204,83	209,87	216,94

(2016-2017 en €/t, ristournes comprises)