



# ACTIVITÉS & BILAN

EXERCICE 2013/2014



L'année des 80 ans du Groupe CAL se termine et nous pouvons exprimer un bilan extrêmement positif.

Deux évènements majeurs ont souligné cette année festive. Les salariés du Groupe CAL ont été conviés, le 21 février dernier, à partager une assemblée du personnel tout à fait exceptionnelle pour fêter l'anniversaire de leur entreprise.

Le 12 septembre, au Zénith de Nancy, nous étions 1800, adhérents et amis de la CAL, pour souffler les 80 bougies de notre coopérative. Nous avons pu dans une ambiance conviviale exprimer toute notre fierté d'appartenir et défendre un modèle coopératif qui n'a jamais été aussi fort, aussi utile et aussi efficace pour ses adhérents.

L'exercice 2013-2014 s'est clôturé sur un excellent bilan. Si le chiffre d'affaires est en léger retrait, le résultat produit est d'un très bon niveau. Il permet à votre coopérative de se renforcer et de vous proposer une très large redistribution.

C'est le juste retour de votre engagement, c'est également l'aboutissement du travail de toutes les équipes qui s'attachent quotidiennement à vous apporter le meilleur, qu'elles en soient remerciées.

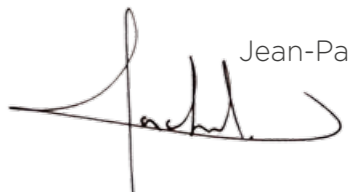
Ce résultat nous encourage à rester confiant en l'avenir de notre modèle économique. Cependant, nos exploitations traversent une période extrêmement difficile, conséquence d'une réglementation en évolution permanente conjuguée à une baisse généralisée des prix. Toutes les productions sont impactées et les trésoreries s'en ressentent.

Dans notre responsabilité d'accompagnement de nos adhérents, nous sommes très attentifs à cette situation, qui ne doit pas perturber le potentiel de la future campagne.

Votre conseil d'administration a poursuivi ses réflexions au cours de l'exercice. Elles ont été, principalement, consacrées à la communication et à la relation avec nos sociétaires. Cette démarche s'inscrit pleinement dans notre volonté de coller à la vie de vos sections et à l'évolution de vos exploitations, au cœur de vos territoires. Elle incarne également, notre détermination à exprimer avec vous les orientations de votre coopérative dans ses missions de conseil, de valorisation et de services.

Echanger, partager avec des Agriculteurs Engagés, c'est cela aussi la gouvernance coopérative !

Le Président,  
Jean-Paul MARCHAL





# CONSEIL D'ADMINISTRATION

**PRÉSIDENT D'HONNEUR**  
Jacques RACADOT

**PRÉSIDENT**  
Jean-Paul MARCHAL

**VICES-PRÉSIDENT**  
Bruno COLIN  
Jean-Marc OUDOT

## MEMBRES DU BUREAU

GAEC de BARBEZIEUX - Bruno COLIN  
(Commission Elevage)

EARL des CHANELLES - Jean-Marc OUDOT  
(Commission Machinisme)

GAEC de DOMBASLE - Jean-Paul GIRARD  
(Commission Appro)

GAEC du HAUT MUSEE - Patrick MIRE (88)

Philippe HENNEBERT  
(Commission Finances-Investissements)

GAEC MAMOUT - Nicolas MOUTILLARD (55)  
(Commission Céréales)

## ADMINISTRATEURS

GAEC de la BARRE - Jean-Luc MASSELOT  
Jean-Paul BIDON (ANC)

EARL du BILLOT - Christian POIROT

EARL du CHAPONNEY - Laurent LAMBERT

EARL de la CROIX - Ludovic BROCARD

GAEC CHEZ ROGER - Bruno PIERRON

Jean-Philippe COLIN \*\*

GAEC de l'ENCLOS - Yves SCHWARTZ

GAEC du FER à CHEVAL - Michel RENOARD (commission communication & adhérents)

EARL de FOULCREY - Henri THIRIET

GAEC de la GROSSE ROCHE - Jean-Luc KINZELIN

Romain HERIAT \*\*

SCEA des HOMBOIS - Jean-Baptiste DOYEN

Armelle KEICHINGER \*\*

EARL des MESANGES - Christophe MERCIER

GAEC de METENDAL - Francis BLANCK

Frédéric MUNIER

GAEC du PAIN DE SUCRE - Marc DROUVILLE

GAEC du PREY - Jean-François VIRIAT

GAEC de la ROUASE - Daniel HANRIOT

GAEC SAINT LOUIS - Benoît MARCHAL

EARL SAINT MARTIN - Bertrand BARBIER

GAEC SAINT MARTIN de LORRAINE - Dominique HIRTZBERGER

GAEC VIVIEROCHE - Jérôme BERGEY

\*\* Administrateurs stagiaires CDJA

## Siège social

5 rue de la Vologne  
BP 51120  
54523 LAXOU Cedex

Accueil : 03 83 97 43 00  
Céréales : 03 83 97 43 06  
Appro : 03 83 97 43 15  
Machinisme : 03 83 64 85 00  
Adhérents : 03 83 97 43 10  
Elevage : 03 83 46 57 38  
E-mail : [cal@cal-lorraine.fr](mailto:cal@cal-lorraine.fr)  
Fax : 03 83 98 79 16

### DIRECTEUR

Jean-Michel THIEBAUT

**DIRECTEUR APPROVISIONNEMENTS**

Eric CHRETIEN

**DIRECTEUR ELEVAGE**

Jacques BRUN

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Serge GRITTI

**DIRECTEUR MACHINISME**

Didier LEMARQUIS

**DIRECTEUR CÉRÉALES**

David PORTE

**RESPONSABLE SERVICE COMPTABILITÉ**

Michel VOGIN

**RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES**

Florence MARCHAND

**SERVICE ADHÉRENTS**

Chantal THIEBAUT

**SERVICE APPROVISIONNEMENTS**

Claudine CLEMENT

**SERVICE CÉRÉALES**

Delphine CODRON

Pascaline DUHAUT

**SERVICE MAINTENANCE INVESTISSEMENTS**

Sébastien MOURoux

**SERVICE QUALITÉ**

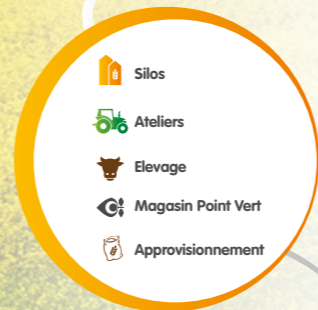
Laurence CHONE






**SERVICE RÉGLEMENTATIONS ENVIRONNEMENTALES**

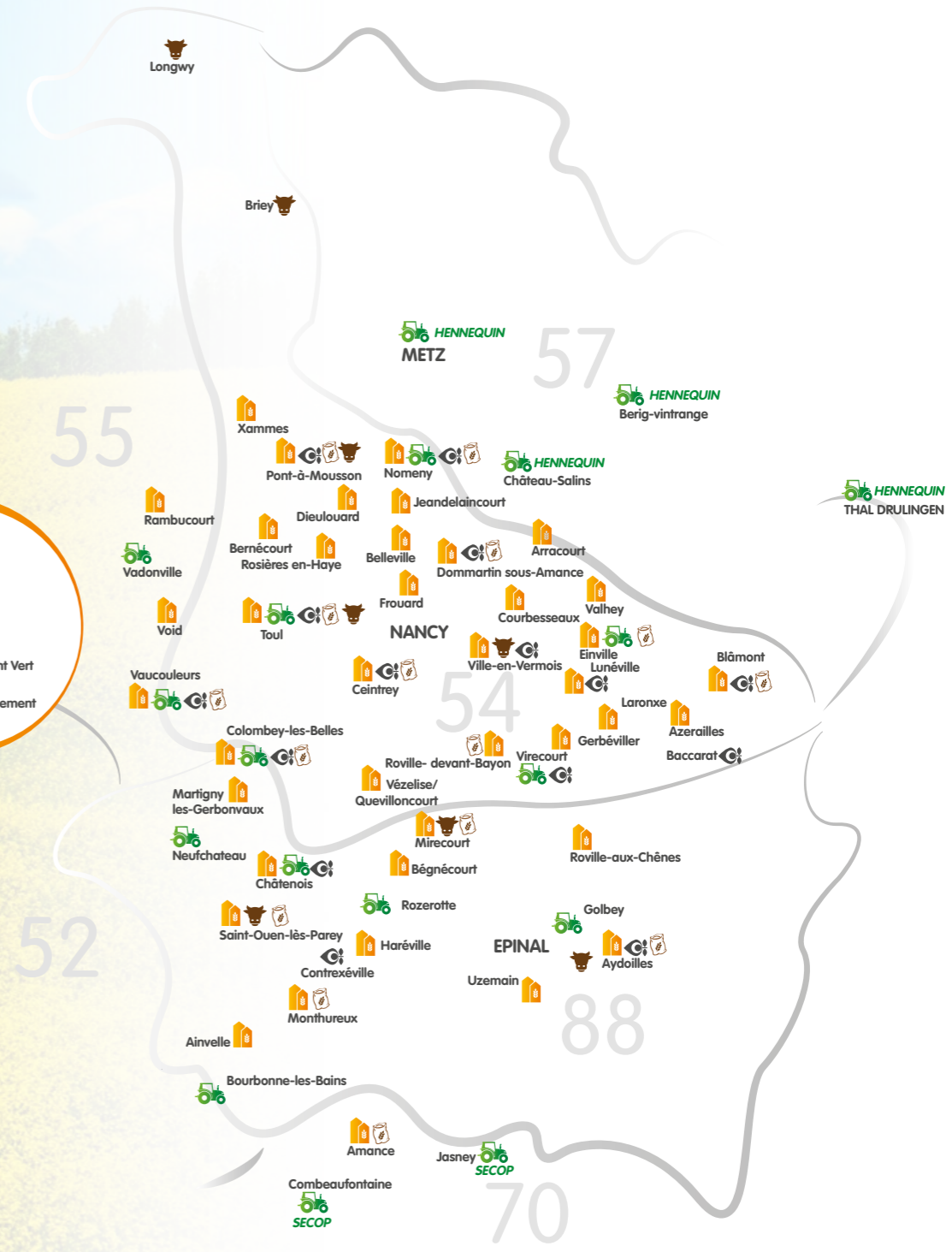
Sandrine CRESPIY

**SERVICE TECHNIQUE**

Claude CHALON



-  Silos
-  Ateliers
-  Elevage
-  Magasin Point Vert
-  Approvisionnement





# SECTEURS D'ACTIVITÉS

## ACTIVITÉS

### COLLECTE :

Stockage - Conditionnement et Commercialisation  
Céréales - Oléagineux  
Protéagineux - Semences  
38 silos de collecte

### APPROVISIONNEMENT :

Engrais - Produits phytosanitaires  
Semences - Aliments du bétail  
Outillage - Equipements ruraux  
20 points de distribution

### MACHINISME :

Vente de matériel agricole neuf et occasion - Réparation de matériel agricole  
Magasins libre-service

### ELEVAGE :

Achats et ventes de bovins - Productions sous signes de qualités  
Actions spécifiques jeunes agriculteurs  
Aides au développement - Encadrement technique  
Porteur de projets - Prescripteur de bâtiments - Plan sanitaire d'élevage

## ZONE D'ACTIVITÉS

**Meurthe-et-Moselle**  
**Meuse :**  
secteurs de Void et Vaucouleurs  
**Vosges**  
**Nord de la Haute-Saône**  
**Haute Marne**

## FILIALES

LORRAINE AGRICOLE DISTRIBUTION  
CERTIF AGRI LORRAINE  
HENNEQUIN  
LOC AGRI LORRAINE  
SECOP  
ZÉLIKER

## GROUPE ASSOCIÉS

EPILOR  
LORIAL  
CLOE  
CER'EST  
AREA  
UCA FROUARD

Groupe CAL



- Collecte
- Appro
- Machinisme
- Elevage



- 15 magasins Point Vert
- Libre-service agricole
- Fuel



- Vente et réparation de matériel agricole



- Contrôle de pulvérisateurs



- Location de matériel agricole



- Vente et réparation de matériel agricole



- Matériaux de construction
- Combustibles
- Produits divers



- Semences
- Aliments



- Fabrication Aliments du bétail



- Commercialisation d'animaux et logistique



- Commercialisation de céréales et d'oléo-protéagineux



- Centrale de négociations
- Phytosanitaires
- Fertilisants
- Semences
- Agro-fournitures



- Stockage de céréales

# Bilan Actif

	BRUT	AMORTISSEMENTS PROVISIONS	2013/2014 NET	2012/2013 NET
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
- Frais d'établissement				
- Autres Immo. Incorporelles	1 280 988,33	1 267 407,20	13 581,13	55 282,96
	1 280 988,33	1 267 407,20	13 581,13	55 282,96
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
- Terrains	10 187 398,31	6 270 682,97	3 916 715,34	3 887 783,41
- Constructions	61 200 252,03	41 200 123,26	20 000 128,77	20 893 444,68
- Inst.Tech. Mat. et Outillage	11 188 839,47	9 427 419,00	1 761 420,47	1 808 040,80
- Autres immob. corporelles	9 501 665,77	8 330 903,69	1 170 762,08	1 046 120,04
- Immobilisations en cours	166 553,51		166 553,51	83 254,71
- Avances et Acomptes				
	92 244 709,09	65 229 128,92	27 015 580,17	27 718 643,64
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
- Participations	24 865 487,54	1 969 873,19	22 895 614,35	22 109 522,79
- Cptes rattachés à des participations	930 798,19	269 059,15	661 739,04	743 648,66
- Autres immob. financières	2 892 393,18	120 574,91	2 771 818,27	1 347 835,52
	28 688 678,91	2 359 507,25	26 329 171,66	24 201 006,97
<b>TOTAL</b>	<b>122 214 376,33</b>	<b>68 856 043,37</b>	<b>53 358 332,96</b>	<b>51 974 933,57</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
STOCKS				
- Marchandises	21 712 812,08	2 335 912,34	19 376 899,74	21 835 428,01
- Céréales de consommation	2 461 511,25		2 461 511,25	2 065 560,61
CREANCES				
- Clients et comptes rattachés	23 074 654,62	501 888,75	22 572 765,87	22 512 979,60
- Associés, Sociétés apparentées organismes coopératifs	23 822 771,22	1 586 657,20	22 236 114,02	23 364 952,10
- Autres créances	8 989 400,34		8 989 400,34	8 933 742,07
DIVERS				
- Disponibilités	1 814 434,84		1 814 434,84	825 852,82
<b>TOTAL</b>	<b>81 875 584,35</b>	<b>4 424 458,29</b>	<b>77 451 126,06</b>	<b>79 538 515,21</b>
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
- Charges constatées d'avance	356 830,29		356 830,29	276 416,28
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>204 446 790,97</b>	<b>73 280 501,66</b>	<b>131 166 289,31</b>	<b>131 789 865,06</b>

# Bilan Passif

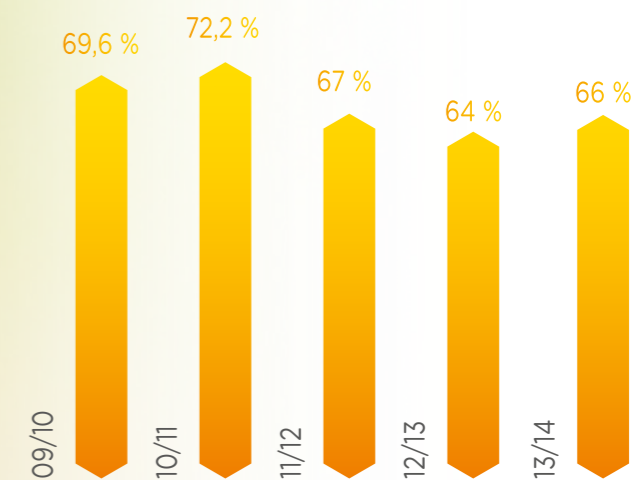
	EXERCICE 2013/2014	EXERCICE 2012/2013
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
- Capitaux souscrits	16 446 299,88	15 939 751,88
- Capitaux parts annulées	-4 913 731,88	-4 785 377,88
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>11 532 568,00</b>	<b>11 154 374,00</b>
- Réserve légale	10 739 084,27	10 172 974,58
- Réserves facultatives et autres réserves	36 958 084,19	36 491 652,26
- Réserves indisponibles	15 393 258,24	14 322 053,58
- Réserves réglementées		
- Provision pour ristournes et intérêts aux parts	451 969,20	451 969,20
- Report à nouveau		
- Résultat de l'exercice	6 657 523,05	6 732 301,56
- Provisions réglementées	4 944 249,84	5 103 901,48
<b>TOTAL</b>	<b>86 676 736,79</b>	<b>84 429 226,66</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
- Provisions pour charges	5 864 718,09	6 266 648,42
<b>DETTES</b>		
- Emprunts et dettes auprès des Ets de crédit	14 876 046,45	15 360 300,49
- Emprunts et dettes financières divers	1 374 376,00	
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 128 100,38	10 626 367,58
- Dettes fournisseurs d'immobilisations	392 648,41	167 962,85
- Dettes Associés et comptes rattachés	4 266 656,98	5 225 303,52
- Dettes fiscales et sociales	9 693 483,28	9 030 777,28
- Autres dettes	877 138,24	681 219,77
<b>TOTAL</b>	<b>44 473 167,83</b>	<b>47 358 579,91</b>
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
- Produits constatés d'avance	16 384,69	2 058,49
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>131 166 289,31</b>	<b>131 789 865,06</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

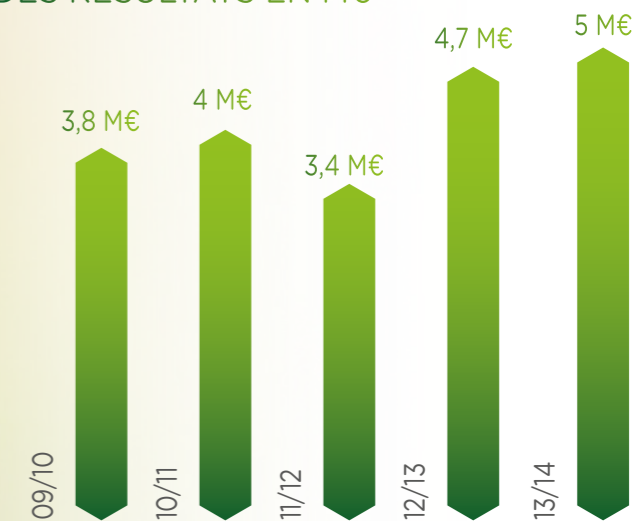


	EXERCICE 2013/2014	EXERCICE 2012/2013
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
- Ventes	243 877 278,56	285 583 522,68
- Ventes de déchets	172 491,52	188 433,49
- Produits accessoires	805 053,72	801 103,06
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>244 854 823,80</b>	<b>286 573 059,23</b>
- Variations en cours	0,00	-4 826,00
- Subventions d'exploitation	91 930,25	68 395,77
- Reprises sur amortissements et provisions	1 237 586,41	767 492,89
- Transferts de charges	1 294 645,19	905 359,75
- Production immobilisée	60 336,80	74 245,40
- Autres produits	29 790,41	31 126,37
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>247 569 112,86</b>	<b>288 414 853,41</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
- Achats et apports	209 957 360,75	243 362 898,48
- Variation de stocks	2 214 297,64	7 912 674,39
- Services extérieurs	2 780 557,73	2 557 087,98
- Autres services extérieurs	4 462 269,09	4 173 544,30
- Impôts et taxes	1 575 298,72	2 107 643,98
- Charges de personnel	11 859 942,34	11 584 293,36
- Charges sociales	4 775 075,60	4 662 151,40
- Dotations aux amortissements	3 099 223,15	3 218 835,63
- Dotations aux provisions	1 471 207,01	1 814 240,51
- Autres charges	446 880,72	399 732,13
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>242 642 112,75</b>	<b>281 793 102,16</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>4 927 000,11</b>	<b>6 621 751,25</b>
PRODUITS FINANCIERS (III)	1 307 765,87	1 248 833,84
CHARGES FINANCIERES (IV)	448 616,20	462 684,65
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>859 149,67</b>	<b>786 149,19</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	2 273 815,00	1 694 184,71
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	935 916,73	1 762 271,59
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>1 337 898,27</b>	<b>-68 086,88</b>
PARTICIPATION DES SALARIES	208 674,00	205 306,00
IMPÔT SUR RESULTAT TAXABLE	257 851,00	402 206,00
<b>EXCEDENT</b>	<b>6 657 523,05</b>	<b>6 732 301,56</b>
Dont résultat avec les tiers non associés	927 622,87	1 071 204,66

## Evolution DES RATIOS CAPITAUX PROPRES/TOTAL BILAN

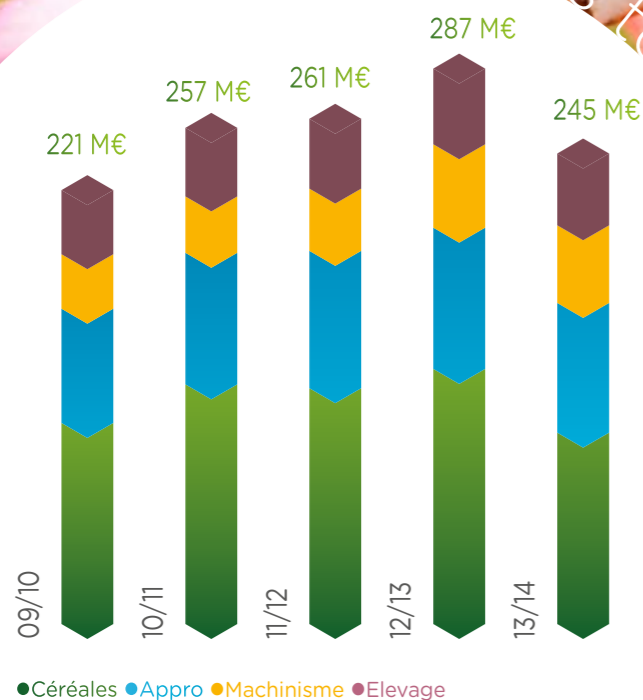


## Evolution DE LA DISTRIBUTION DES RÉSULTATS EN M€



Soit un total de 20,9 M€ distribué au cours des 5 dernières années

Chiffre d'affaires total PAR ACTIVITÉS EN M€





# SYNTHÈSE

du bilan consolidé en k€

Actif	Valeurs	Valeurs
	Nettes 2014	Nettes 2013
Ecarts d'acquisition	615	869
Actif immobilisé		
Immobilisations incorporelles	192	240
Immobilisations corporelles	49 053	50 937
Immobilisations financières		
Participations non consolidées	3 006	3 001
Autres immobilisations financières	3 778	1 706
Titres mis en équivalence	14 348	14 379
<b>Sous-Total</b>	<b>70 992</b>	<b>71 132</b>
Actif circulant		
Stocks et en-cours	40 084	37 009
Créances clients et avances versées	27 533	28 591
Créances Associés et comptes ratt.	22 236	23 365
Autres créances et comptes de régul.	5 572	6 545
Valeurs mobilières de placement	2 711	1 900
Disponibilités	2 972	2 678
<b>TOTAL</b>	<b>172 100</b>	<b>171 220</b>

Passif	Valeurs	Valeurs
	Nettes 2014	Nettes 2013
Capitaux propres		
Capital	11 533	11 154
Primes		
Réserves	80 885	78 400
Ecarts de conversion		
Résultat net	6 365	7 330
Provision pour ristournes et intérêts aux parts	452	452
<b>CAPITAUX PROPRES DU GROUPE</b>	<b>99 235</b>	<b>97 336</b>
Intérêts minoritaires	7 249	6 784
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>106 484</b>	<b>104 120</b>
Subventions d'investissement		
Provisions	7 403	7 576
Ecart d'acquisition négatif		
Autres emprunts et dettes financières	28 319	24 706
Dettes fournisseurs et avances reçues	12 035	17 022
Dettes associés coopérateurs et cptes ratt.	4 267	5 225
Autres dettes et comptes de régularisation	13 592	12 571
<b>TOTAL</b>	<b>172 100</b>	<b>171 220</b>

## 18 Sociétés dans le groupe CAL

### Intégration globale

- Coopérative Agricole Lorraine
- SA La Lorraine Agricole
- SAS Lorraine Agricole Distribution
- SAS Certif Agri Lorraine
- UCA Silo de Frouard
- SCI du ROC
- SAS Zélikier
- SAS SECOP
- SAS Ets HENNEQUIN

### Mise en Equivalence

- SCI Centre Agricole Lorrain
- SAS Epilor
- SA Groupement Est Engrais
- SAS LORIAL
- SARL Médiagrain
- SAS Prodivert
- SCEA les Terres Noires
- C.L.O.V.I.S. Holding
- SAS LOC AGRI LORRAINE

# SYNTHÈSE

du compte de résultat en k€

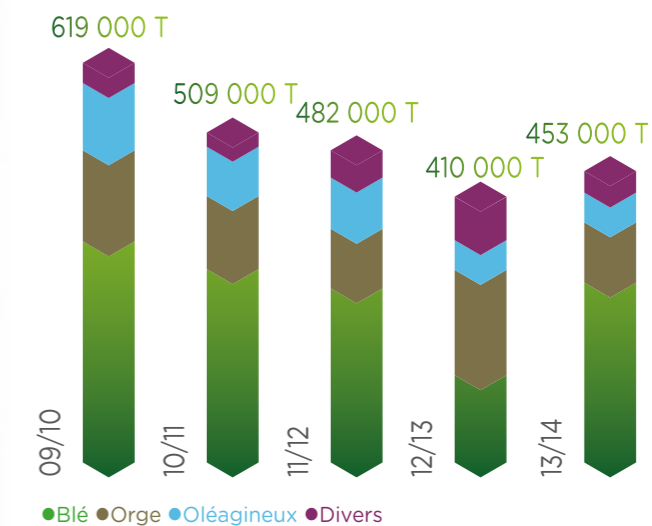
	Valeurs	Valeurs
	Nettes 2014	Nettes 2013
Produits d'exploitation		
Chiffre d'affaires	297 444	342 267
Autres produits d'exploitation	2 687	1 713
	<b>300 131</b>	<b>343 980</b>
Charges d'exploitation		
Achats et variation de stock	249 535	292 462
Impôts, taxes et versements assimilés	2 316	2 798
Charges de personnel	23 874	22 955
Dotations aux amortissements et provisions	7 753	7 466
Charges externes et autres charges d'exploitation	10 625	9 866
	<b>294 103</b>	<b>335 547</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 028</b>	<b>8 433</b>
Charges sur opérations en communs	98	10
Produits financiers	796	935
Charges financières	609	608
<b>Résultat financier</b>	<b>187</b>	<b>327</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>6 117</b>	<b>8 750</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>1 098</b>	<b>-146</b>
Impôts sur les bénéfices	433	710
Impôts différés	128	-64
<b>RESULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTEGRÉES</b>	<b>6 654</b>	<b>7 958</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	542	224
Amortissement sur écarts d'acquisition	255	324
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>6 941</b>	<b>7 858</b>
Intérêts minoritaires	576	528
<b>RESULTAT NET</b>	<b>6 365</b>	<b>7 330</b>
Nombre de parts	5 668 515	5 417 704
Résultat net par part ramené en €	1,12	1,35

# COLLECTE RÉCOLTE 2013

452 754 Tonnes

**+10,28%**  
PAR RAPPORT À 2012/2013

## Collecte EN TONNES



### FOCUS

- ➔ **Début du retour « à la normale »**

Blé	+ 108%/N-1	+ 4%/N-2
Orge	- 42%/N-1	+ 28%/N-2
Colza	- 42%/N-1	- 41%/N-2
Maïs	- 68%/N-1	- 51%/N-2
Tournesol	+ 9%/N-1	+ 227%/N-2
- ➔ **Baisse des prix d'environ 60€/T en blé et 100 €/T en colza (Juin-Juillet 2013 / Juin-Juillet 2014)**
- ➔ **Clients en retrait devant l'abondance d'offres**
- ➔ **Qualité** : Prés de 25% des blés ont été expédiés en blés fourragers par manque de débouchés meuniers malgré leurs bonnes qualités.

# PRIX D'ACOMPTE RÉCOLTE 2013

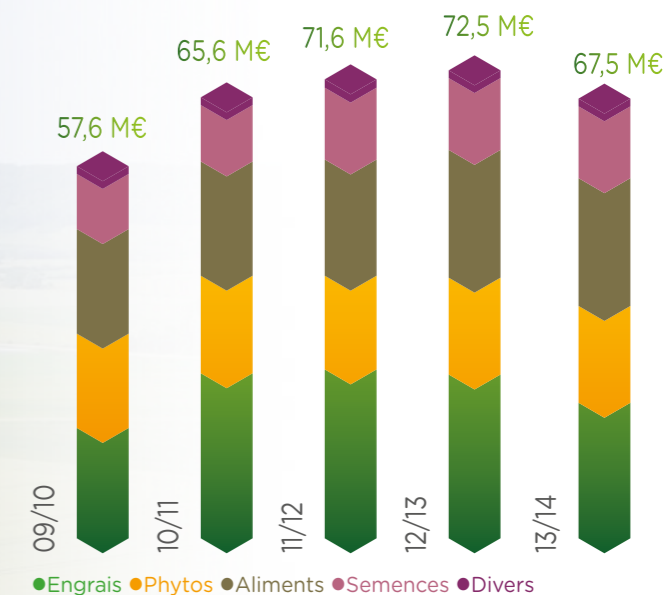
(ADHÉRENTS 100% ENGAGÉS AVANT RÉCOLTE)

VARIÉTÉ	Prix en €/T avec Primes/Cplmts	Ristournes <sup>(5)</sup>		Prix Total Moisson	01/10/2013	01/12/2013	16/01/2014
		1,5% du CA Techniq.			+5,07 €/T <sup>(4)</sup>	+ 8.62 €/T <sup>(4)</sup>	+ 12,18 €/T <sup>(4)</sup>
BLE PLUS <sup>(1) (2)</sup>	168,00	2,52	4,00	174,52	179,60	183,15	186,70
ORGE SEBASTIAN TRACEE <sup>(3)</sup>	190,00	2,85		192,85	197,93	201,48	205,03
ESCOURGEON ESTEREL CONTRAT <sup>(3)</sup>	171,00	2,57		173,57	178,64	182,19	185,75
ORGE et ESC. MOUTURE	148,00	2,22	4,00	154,22	159,30	162,85	166,40
MAÏS <sup>(5)</sup>	153,00	2,30	4,00	159,30	167,21	167,21	171,48
TOURNESOL OLEIQUE	393,00	5,90		398,90	398,90	407,52	411,08
COLZA HIVER	363,00	5,45	3,00	371,45	376,52	380,07	383,63
POIS	218,00	3,27	8,00	229,27	234,35	237,90	241,45

1. Blé meunier avec protéines à 11.0 % minimum. (-0,5 €/T par dixième de 10,9 % jusqu'à 10,0 %)
2. Prime protéines maximum sur Blé Plus, payée au fur et à mesure des livraisons.
3. Orges de qualité brassicole d'hiver et de printemps avec protéines à 11.5% maximum. Prime protéine fixée et payée en septembre 2013.
4. Prime pour stockage à la ferme, payée au fur et à mesure des livraisons.  
Pour la récolte 2013, Prix Etincel = Prix Esterel et Prix Natasia = Prix Sébastien.
5. Projet de ristournes A.G. : 1,50% du C.A. + Ristournes techniques

# Chiffre d'Affaires

EN M€



## ACTIVITÉ APPROVISIONNEMENT

### FOCUS

➔ UN ASSOLEMENT TOUJOURS BOULEVERSÉ :

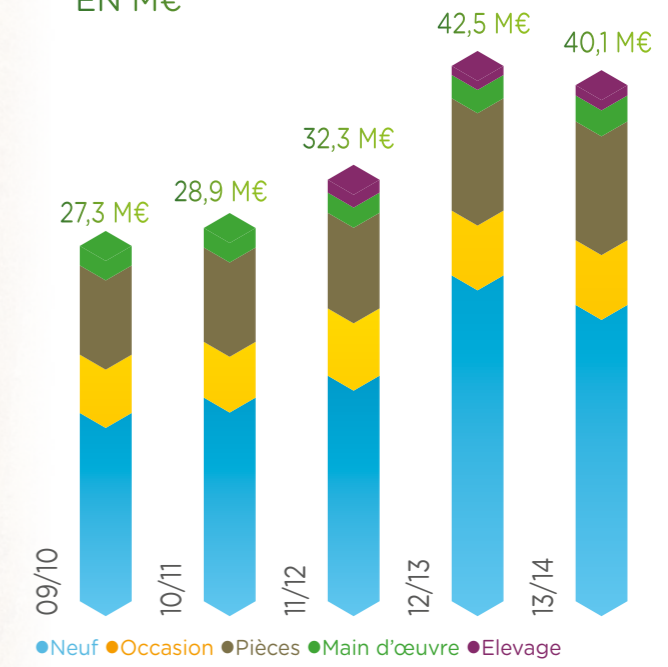
- 15% des surfaces de blé non semées
- 37 882 doses de maïs
- 1 580 doses de tournesol
- 61000 doses base 500 MG se semences de céréales de printemps
- Phytos : + 45% Anti-limaces  
+ 19% herbicides maïs

# ACTIVITÉ MACHINISME



## Chiffre d'Affaires

EN M€



### FOCUS

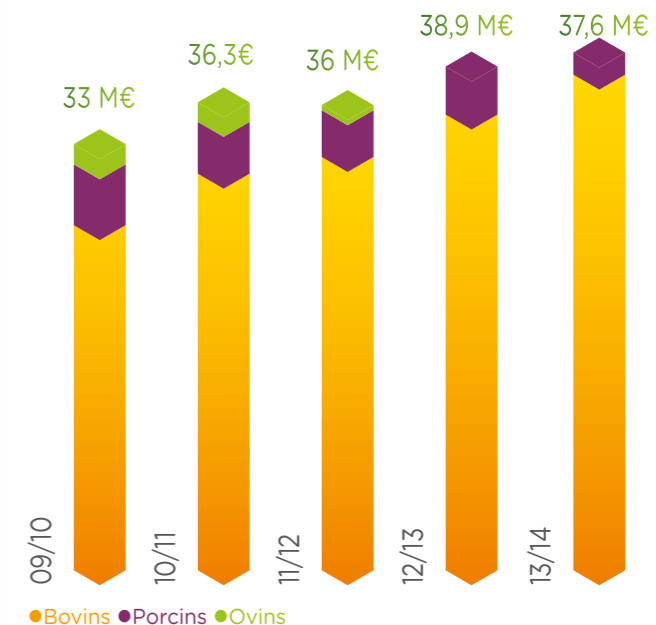
- Fort recul des ventes de Tracteurs et Moissonneuses Batteuses
- Progression des ventes de Telescopiques : + 8%
- Services : + 13 % de main d'œuvre facturée
- Accompagnement et Conseil : Mise en place du Pole d'Experts
- Travaux d'extension Magasin Central TOUL

# ACTIVITÉ ELEVAGE



## Chiffre d'Affaires

EN M€



## FOCUS

- Des volumes de bovins finis limités :
  - par le manque de stocks fourragers
  - par un contexte laitier porteur qui induit une rétention de vaches de réforme et une forte demande de femelles reproductrices.
- Prix de marché toutes catégories stables à + 0.5% par rapport à la moyenne des deux exercices précédents.
- Destination commerciale essentiellement française.



**la**  
**coopération**  
**agricole**  
*produisons l'avenir*

